



a

alzheimer  
nederland

Jaarverslag 2025

Werken aan oplossingen voor dementie

# Inhoud

<b>Voorwoord</b> .....	<b>3</b>
<b>1. We zijn er voor iedereen die met dementie te maken krijgt</b> .....	<b>4</b>
<b>2. Keuzes die impact maken</b> .....	<b>5</b>
Een innovatief en duurzaam onderzoeksprogramma .....	6
Altijd dichtbij met hulp en ondersteuning, landelijk en regionaal .....	8
Verbeteren van de sociale infrastructuur .....	10
Aanjagen ondersteunende technologie thuis .....	12
Sterke positionering op het gebied van dementie .....	13
<b>3. Middelen voor de missie</b> .....	<b>15</b>
<b>4. De mensen en de organisatie</b> .....	<b>17</b>
Collegiaal bestuur .....	17
Managementteam .....	18
Medewerkers en vrijwilligers .....	19
Raad van toezicht .....	21
<b>5. Hoe werken we?</b> .....	<b>23</b>
<b>6. Risicobeheersing en -management</b> .....	<b>26</b>
<b>7. Financieel beleid</b> .....	<b>28</b>
Efficiënte besteding van middelen .....	28
Vermogens- en beleggingsbeleid .....	29
<b>8. Vooruitblik</b> .....	<b>30</b>
<b>Jaarrekening</b> .....	<b>32</b>
<b>Overige gegevens</b> .....	<b>69</b>

# 'De keuzes die we nu maken, bepalen hoe de samenleving er in 2040 uit gaat zien'



Dementie krijgt een steeds grotere rol in ons leven. Omdat we zelf dementie krijgen of omdat we ermee te maken krijgen als partner, kind, vriend, collega of buur. Het aantal mensen met dementie stijgt naar een half miljoen in 2040. Dat raakt ook de wijkagent, de supermarktmedewerker en de ambtenaar aan het loket. Het is één van de grootste maatschappelijke opgaven, voor de zorg, de economie en ons dagelijks leven. Niet morgen of over tien jaar, maar nu. De keuzes die we nu maken, bepalen hoe de samenleving er in 2040 uit gaat zien.

Dat geeft ons werk een grote urgentie. Met lef, ambitie en een duidelijke focus hebben we ons in 2025 ingezet voor méér impact. Als grootste private financier van onderzoek maken we belangrijk wetenschappelijk onderzoek mogelijk naar het voorkomen, behandelen en genezen van dementie en het stimuleren van onderzoekers om zich hiervoor in te zetten. Want wetenschappelijk onderzoek is de route naar échte oplossingen voor dementie.

Tegelijkertijd zetten we ons in om ervoor te zorgen dat mensen met dementie en hun naasten op een fijne manier langer thuis kunnen wonen en blijven meedoen. In een buurt waar zij zich veilig en gezien voelen met een ontmoetingsplek op loopafstand, Met hulp en ondersteuning via onze platforms, de DementieLijn, onze Alzheimer Cafés en Trefpunten en activiteiten in de buurt. En door voorlichting over de ziekte, omgaan met dementie en de impact van dementie op onze samenleving.

Dat was en is alleen mogelijk dankzij de onmisbare inzet van mensen met dementie, hun familieleden, collectanten, donateurs, onderzoekers, vrijwilligers en medewerkers. We zijn hen enorm dankbaar!

Alzheimer Nederland gaat met hart en ziel door met haar werk. Met het bouwen aan een samenleving waar mensen waardig oud worden en waarin iedereen mee kan blijven doen. Dat zal het komende jaar niet anders zijn. Omdat dementie één van de grootste maatschappelijke uitdagingen is.

Patricia Kerckhoff en Wiesje van der Flier  
*Directie Alzheimer Nederland*

# I. We zijn er voor iedereen die met dementie te maken krijgt

Samen met duizenden vrijwilligers, mensen met dementie, mantelzorgers, onderzoekers, donateurs en collectanten, werken wij aan een toekomst zonder dementie en aan een betere kwaliteit van leven voor mensen met dementie en hun mantelzorgers. Wij streven naar vooruitgang op alle terreinen. Dat is heel hard nodig want het aantal mensen met dementie stijgt de komende vijftien jaar naar een half miljoen.

## Onze missie

**'We moeten dementie voorkomen, behandelen of genezen. En tot die tijd maken we ons sterk voor het verbeteren van de kwaliteit van leven van mensen met dementie en hun omgeving.'**

## Doelstellingen

**De toekomst dichterbij brengen waarin we dementie voorkomen, behandelen of genezen**

Als grootste private financier van wetenschappelijk onderzoek brengen wij een toekomst zonder dementie dichterbij. Met investeringen in dementieonderzoek in de volle breedte maken wij het verschil. Daarnaast bieden we voorlichting over de mogelijkheden om het risico op dementie te verkleinen.

**De levenskwaliteit van mensen met dementie en hun omgeving verbeteren**

Als patiëntenorganisatie zetten we ons in voor het welzijn van mensen met dementie en hun mantelzorgers. Hun behoeften staan centraal bij alles wat we doen. We jagen betere zorg aan, adviseren de overheid en bieden landelijk en lokaal hulp en informatie.

## 2. Keuzes die impact maken

Als we kijken naar de ontwikkelingen in de komende jaren, zien we een zorgelijk scenario. Het aantal mensen met dementie stijgt naar een half miljoen, terwijl het aantal mantelzorgers niet evenredig meegroeit. De vraag naar intensieve zorg neemt toe. Tegelijkertijd is er steeds minder zorgpersoneel dat voor mensen met dementie kan zorgen. Met als gevolg: onvoldoende beschikbare zorg, overbelaste mantelzorgers die worstelen met het combineren van werk en mantelzorg en te weinig plekken in zorginstellingen. Dat maakt dementie één van de grootste maatschappelijke uitdagingen van deze tijd. Het raakt de zorg, de economie en ons dagelijks leven.

In 2025 hebben we ons met lef, ambitie en een duidelijke focus op de toekomst ingezet. Als grootste private financier van onderzoek maakten we innovatief en duurzaam onderzoek mogelijk naar het voorkomen, behandelen en genezen van verschillende vormen van dementie. En door het stimuleren van onderzoekers om zich hiervoor in te zetten. Want wetenschappelijk onderzoek is de route naar échte oplossingen voor dementie.

Daarnaast zetten we ons met hart en ziel in voor de kwaliteit van leven van mensen met dementie. We kwamen in actie om te zorgen dat zij zo lang mogelijk thuis kunnen wonen en blijven meedoen. Door te bouwen aan de dementievriendelijke buurt, waar iedereen zich veilig en gezien voelt en een ontmoetingsplek op loopafstand heeft. Waar sociale en technologische hulpmiddelen thuis het leven makkelijker maken en ervoor zorgen dat minder mensen een beroep hoeven te doen op intensieve zorg. Dat deden we ook door ons te sterk te maken voor een dementievriendelijke omgeving waarin we naar elkaar omkijken en waar een gezonde leefstijl ons helpt actief te blijven. Door meer aandacht voor het belang van sociaal contact en nieuwe dingen doen, en zo het risico op dementie te verkleinen. Voorlichting is essentieel in dit traject net als onze politieke lobby.

Een sterke positionering op het gebied van dementie helpt ons hierbij. Het maakt ons herkenbaar en onderscheidend en zorgt voor binding met onze donateurs. Zo kunnen we fondsenwervend groeien en meer impact maken. Initiatieven als ons Herinneringen Top 50 Concert zijn hierbij onmisbaar en zeer waardevol.

### Onze strategieën



Een innovatief en duurzaam onderzoeksprogramma



Altijd dichtbij met hulp en ondersteuning, landelijk en regionaal



Verbeteren van de sociale infrastructuur



Aanjagen van ondersteunende technologie thuis



Sterke positionering op het gebied van dementie



## Een innovatief en duurzaam onderzoeksprogramma

Wetenschappelijk onderzoek is de route naar echte oplossingen voor de uitdagingen waar dementie ons voor stelt. Al 31 jaar op rij maakt Alzheimer Nederland onderzoek mogelijk naar oorzaak, diagnose en behandeling van dementie. Onderzoek dat nu al leidt tot snellere diagnoses én dat de ontwikkeling van medicijnen versnelt. Daarnaast zetten we in op onderzoek naar kwaliteit van leven. Dit onderzoek richt zich op het vinden van oplossingen voor dagelijkse problemen.

Alzheimer Nederland is een spin in het web op het gebied van onderzoek naar dementie. We werken samen met veel partijen en gaan daarbij over landsgrenzen heen. Met onze steun zorgen we ervoor dat belangrijk onderzoek wordt opgestart, uitgevoerd en voortgezet.

- Zo financieren we de vijf Nederlandse Alzheimer Centra en zijn we actief binnen diverse onderzoeksconsortia, zoals DEMPACT en ABOARD. Met onderzoekers, bedrijven en welzijnsorganisaties werken we aan oplossingen. We steunen de Hersenbank, het Expertisecentrum Dementie & Technologie (ECDT), en verschillende

universitaire leerstoelen op het gebied van rechtsbescherming, neuropsychologie, en implementatie van dementieonderzoek. Eind 2024 is de leerstoel van Robbert Huijsman aan de Erasmus School of Health Policy & Management (EUR) met steun van Alzheimer Nederland uitgebreid tot hoogleraar Innovatie & Implementatie in Dementiezorg. Sinds 2025 werken we samen om ervoor te zorgen dat meer kennis naar de praktijk komt.

- Steeds vaker zijn we ook co-financier waarbij onze financiële bijdrage werkt als 'multiplier': het zorgt ervoor dat meer extern geld naar dementieonderzoek gaat. Zo heeft onze netwerksubsidie, gericht op technologie thuis er bijvoorbeeld mede voor gezorgd dat Health Holland 2,5 miljoen investeert in het DEMTECH-programma.
- We stimuleren (jonge) onderzoekers door verschillende beurzen en stages, zodat zij zich kunnen blijven inzetten voor dementieonderzoek. Voorbeelden zijn Research Talent Awards, de Impulssubsidies en sinds dit jaar ook Early Career Grants voor jonge onderzoekers die onderzoek doen naar kwaliteit van leven.



Lynn van Olst, onderzoeker die in 2023 bijna 80.000 euro van Alzheimer Nederland ontving: **'We doen onderzoek naar het verbeteren van Lecanemab door in het brein te kijken wat het medicijn precies doet. We weten nu beter hoe Lecanemab werkt en waarom er soms bijwerkingen ontstaan. Die kennis is nodig om de medicijnen effectiever en veiliger te maken. Ik hoop dat mijn onderzoek helpt om de ziekte van Alzheimer uiteindelijk écht te kunnen stoppen.'**

- We adviseren gemeenten en bedrijven en duiden de laatste wetenschappelijke ontwikkelingen aan journalisten. In de afgelopen vijf jaar wordt in 22 procent van de Nederlandse wetenschappelijke publicaties Alzheimer Nederland genoemd als (mede)financier. In totaal waren dat 1.750 publicaties. We ontsluiten nieuwe kennis voor onze achterban. Zo publiceren we op onze website artikelen over door ons mogelijk gemaakt dementieonderzoek.

#### Voorbeelden van bijdragen aan onderzoek in 2025

- onderzoek naar oorzaken van dementie zoals het afweersysteem, vaatafwijkingen, genetische varianten en slaap en diabetes en betere diagnostiek via onder andere PET hersenscans
- onderzoek naar de herkenning en behandeling van pijn bij jonge mensen met dementie
- onderzoek naar zeldzame vormen van dementie als FTD
- bijdrage aan een klinische studie naar het middel Efavirenz tegen Alzheimer
- onderzoek naar preventie van dementie met bloeddrukmedicatie
- financiële toekenning aan onderzoek naar medicijnen tegen vasculaire dementie.





## Altijd dichtbij met hulp en ondersteuning, landelijk en regionaal

Een organisatie waar je op kunt rekenen. Die mensen met dementie centraal stelt en voortdurend in gesprek is over hun wensen en behoeften. Zodat ze mee kunnen blijven doen omdat ze ertoe doen. Dat is de rol van onze organisatie. Zo behartigen we belangen, voeren we de lobby uit en helpen en ondersteunen we.

### De belangen van mensen met dementie centraal

Samen met onze vrijwilligers belangenbehartiging komen we op voor de belangen van mensen met dementie, in zorg, welzijn en politiek. Zowel landelijk als lokaal. Alzheimer Nederland wordt steeds vaker betrokken bij landelijke ontwikkelingen, beleidsprogramma's en bij het opstellen van professionele richtlijnen. Bijvoorbeeld de Zorgstandaard Dementie, waarin we pleiten voor een centrale rol van de casemanager, die mensen met dementie helpt het thuis vol te houden. Zo vertegenwoordigen we steeds de stem van mensen met dementie en hun naasten.

### Lobby

Inzet van onze lobby is dat mensen met dementie mee kunnen blijven doen in de

samenleving. Zo zijn er meer dan 280 lokale belangenbehartigers actief, die in hun regio goed ingevoerd zijn. Zij zetten zich onder meer in voor de bewustwording bij gemeenten en helpen hen dementievriendelijker te worden.

Met onze Dementiescan geven we gemeenten snel inzicht hoe dementievriendelijk zij zijn en bieden we handvatten en hulp bij het ontwikkelen van een dementiebeleid. Inmiddels zijn 86 gemeenten dementievriendelijk en hebben al 291 gemeenten (85% van alle gemeenten) minstens één keer de Dementiescan ingevuld.

Landelijk brengen we standpunten over het voetlicht bij politieke partijen, ministeries, belangenorganisaties en de Eerste en Tweede Kamer, activeren hen en lobbyen voor passend beleid en wet- en regelgeving. Ook werken we nauw samen binnen overheidsprogramma's zoals het Integraal Zorgakkoord (IZA) en het Hoofdlijnenakkoord Ouderenzorg (HLO). In 2025 waren speerpunten voor de lobby: het vereenvoudigen van het zorgstelsel, het makkelijker maken van mantelzorg en het dementievriendelijker van het alledaagse leven.

### De stem van mensen met dementie en mantelzorgers

De ervaringen en behoeften van mensen met dementie en hun mantelzorgers vormen de basis voor alle besluiten en acties binnen het domein dementie. Op allerlei manieren zijn we in contact. Bijvoorbeeld door gesprekken, via onze adviesraden en door het inmiddels zesduizend leden tellende Alzheimer Nederland Panel. Dit panel is in 2025 23 keer geraadpleegd.

### Dementiemonitor

In 2025 hebben we resultaten van onze tweejaarlijkse Dementiemonitor (2024) breed gedeeld om zo de stem van mensen met dementie en mantelzorgers te laten horen. Meer dan 10.000 mantelzorgers en mensen met dementie spraken zich in de Dementiemonitor uit over leven met dementie en de zorg en ondersteuning die zij krijgen. We publiceerden deelrapporten, onder meer over ervaringen met dementie op jonge leeftijd. De resultaten worden gebruikt door het Ministerie van VWS, gemeenten en verschillende media.

En meer investeringen in wetenschappelijk onderzoek. Daar vroegen we aandacht voor in een oproep aan de politiek tijdens de verkiezingen en als medeorganisator van het zorgdebat. Dit alles komt ook aan bod in de [Nationale Dementiestrategie](#) van het ministerie van VWS. Onze bijdrage heeft mede gezorgd voor de actualisatie, voortzetting en financiering hiervan.

### Hulp en advies voor mensen met dementie en hun naasten

Op ons platform [dementie.nl](#) vinden mantelzorgers en mensen met dementie tips en informatie over het omgaan met dementie en kunnen zij in contact komen met lotgenoten en experts. Voor persoonlijk contact kunnen mensen bellen met de [DementieLijn](#). In de buurt organiseren onze [regionale afdelingen allerlei activiteiten](#), zoals onze [Alzheimer Cafés](#) en [Trefpunten](#), voor informatie en advies, en het uitwisselen van ervaringen. Zo zijn we altijd dichtbij met vroegtijdige en toegankelijke hulp.

We passen onze informatie en hulp voortdurend aan om juiste vormen te ontwikkelen die aansluiten bij de vragen van onze doelgroepen. Zo willen we actueel, up-to-date en inspirerend blijven.

### Een kleine greep uit hulp en ondersteuning

#### Landelijk

- Onze DementieLijn werd door meer dan 5.500 mensen gebeld voor tips, adviezen of een luisterend oor.
- Ons platform [dementie.nl](#) had ruim 1,3 miljoen bezoekers. Nieuw op het platform zijn onder meer:
  - drie nieuwe afleveringen van de serie 'Vergeet niet dat ik van je hou'
  - online gespreksgroepen over frontotemporale dementie (FTD) samen met vereniging FTD Lotgenoten
  - een slimme tool hoe je zelf je huis dementievriendelijker kunt inrichten
- Meer aandacht en ondersteuning voor zorgprofessionals (onder meer met een campagne) zodat zij vaker kunnen doorverwijzen en beter kunnen ondersteunen bij dementie.

#### Regionaal

- 297 Alzheimer Cafés en Trefpunten, met onder meer cultuursensitieve Alzheimer Trefpunten (Theehuizen, Salons) en Cafés specifiek voor jonge mensen met dementie
- gespreksgroepen op negentien locaties waarmee we 2.850 personen bereikten
- 36 kookclubs waaraan 5.040 mensen deelnamen
- 40 scholen deden mee aan het adoptieproject, waarbij basisschoolleerlingen activiteiten ondernemen met mensen met dementie in een zorginstelling.



Willy, bezoeker Alzheimer Café:

**'Als je dementie van dichtbij meemaakt kun je de ene dag een heleboel aan. Maar de andere dag blaast het je omver. Dat begrijpen de mensen hier heel goed. Je kunt er over praten en je vragen stellen. Daarom is het zo fijn dat het Alzheimer Café bestaat.'**

### Wereld Alzheimer Dag

Deze dag, 21 september 2025, had het thema 'Samen muziek maken'. Dit was aanleiding voor vele bijzondere activiteiten. Van een lokaal Herinneringen Top 50 Concert in de Bommelerwaard, een muziekfestijn in Apeldoorn tot aan verschillende muzikale optredens van onder meer mensen met dementie in een winkelpassage in Eindhoven. Dit, door onze vrijwilligers gekozen, thema leverde veel publiciteit op in de regionale media, onder ander in het AD, Brabants Dagblad, Gouds Dagblad, Stad Amersfoort en ook in MAX magazine.



## Verbeteren van de sociale infrastructuur

### Dementievriendelijke buurt

Ook in 2025 willen we zorgen dat mensen met dementie zo onafhankelijk mogelijk kunnen leven in hun eigen huis, in hun eigen omgeving. Op een manier die zij als prettig ervaren. En dat ze zo min mogelijk een beroep hoeven doen op intensieve zorg. Dit doen we onder andere met het creëren van de dementievriendelijke buurt. Een buurt met goede (woon)voorzieningen en een ontmoetingsplek waar mensen naar elkaar omzien, een sociale omgeving die ondersteunt en waar zorg met kennis van zaken beschikbaar is. Alzheimer Nederland wil een beweging in gang zetten die resulteert in 75 dementievriendelijke buurten in 2030. Het gaat om voorbeeldbuurten die dementievriendelijk zijn op de drie manieren (pijlers): de gebouwde omgeving, de sociale omgeving en de ondersteuning en zorg.

### Mijlpalen in 2025

Afgelopen jaar was de kick-off van die beweging. We hebben drie denktank-bijeenkomsten georganiseerd. Ook zijn we op werkbezoek geweest bij twee startende dementievriendelijke buurten. Dat gaf inspirerende inzichten. We hebben bij

verschillende events en congressen het fenomeen dementievriendelijke buurt in de spotlights gezet. Met als motto: alles wat je aandacht geeft, groeit.

### Ontmoetingsplek

Binnen de dementievriendelijke buurt is een centrale rol weggelegd voor ontmoetingsplekken. Zo'n plek helpt bij het voorkomen van eenzaamheid en zorgt ervoor dat mensen langer sociaal, mentaal en fysiek actief blijven. Alzheimer Nederland helpt ontmoetingsplekken dementievriendelijk worden: in 2025 ontvingen 43 buurthuizen een startpakket om hun locatie dementievriendelijk te maken. Dat betekent onder andere dat zij de fysieke ruimte fijn en veilig inrichten, dat vrijwilligers en betaalde krachten een training krijgen en dat het activiteiten aanbod wordt afgestemd op mensen met dementie. 30 locaties ontvingen een certificaat 'dementievriendelijk'. 76 buurthuizen hebben zich aangemeld. Uit een evaluatie kwam naar voren dat deze locaties druk bezig zijn om dementievriendelijk te worden, onder meer door het volgen van trainingen, aanpassingen van de ruimte en een passend aanbod van

activiteiten, ze geven het traject gemiddeld een 7,6. En, hoewel de meeste locaties meer bezoekers verwelkomen, blijft werving en zichtbaarheid een aandachtspunt voor 2026.



**Erna, projectcoördinator:**

**'Ik werk met de gemeente aan meer dementievriendelijke wijken in Amersfoort. Mijn tip is om verschillende organisaties te betrekken bij de dementievriendelijke buurt. Je kunt het niet alleen. Een klankbordgroep van professionals en bewoners helpt enorm, zij kennen de buurt'**

Alzheimer Nederland werkt samen met lokale, regionale en landelijke partners. Denk aan Landelijk Platform Odensehuizen, Landelijk Platform Ontmoetingscentra Dementie en Movisie. Met een nieuwe gezamenlijke strategie begeleiden we meer mensen met dementie naar ontmoetingsplekken. In 2026 start de uitvoering daarvan.

### Odensehuizen

Als we het hebben over ontmoetingsplekken in een dementievriendelijke buurt, mogen de Odensehuizen niet ontbreken. Alzheimer Nederland werkt nauw samen met het Landelijk Platform Odensehuizen. We hebben ons samen ingezet om de vindbaarheid van de ontmoetingsplekken zoals Odensehuizen te vergroten.

### Op naar een dementievriendelijke samenleving

Een samenleving die zich bewust is van de impact van dementie, die naar elkaar omkijkt, die kennis en handvatten heeft om hulp aan te bieden, geeft mensen met dementie het gevoel dat ze ertoe doen. En zo mee te kunnen blijven doen in de maatschappij. Naast bewustwordingscampagnes is de training 'GOED omgaan met dementie' een van onze belangrijke instrumenten om de samenleving dementievriendelijker te maken.

In 2025 hebben we meer dan 150.000 online trainingen en meer dan 850 trainingen

op locatie gegeven. Ook heeft Alzheimer Nederland een training ontwikkeld voor mensen met een Turkse achtergrond, zijn er dertig trainers met een migratieachtergrond opgeleid en is de campagne ontwikkeld: 'Loop niet aan dementie voorbij'.

Sinds de start van het programma Samen dementievriendelijk zijn er totaal 750.000 online trainingen 'GOED omgaan met dementie' afgerond.

### Impactmeting online training

- Een 8,2 krijgt onze online training van deelnemers die in de afgelopen maanden de training hebben afgerond via onze website. Ze vinden de training begrijpelijk en concreet met veel voorbeelden en handvatten uit de praktijk.
- Na het afronden van de training zegt 77 procent dat het nu eenvoudiger is om dementie te herkennen. En tachtig procent geeft aan dat ze makkelijker iemand te hulp schiet. Ze herkennen de signalen beter, de drempel voelt lager en ze weten beter wat ze moeten doen. En dit maakt een groot verschil voor mensen met dementie.

### Cultuursensitief werken

Alzheimer Nederland heeft in 2025 extra aandacht besteed aan cultuursensitief werken. Omdat we onder Turkse en Marokkaanse Nederlanders in 2040 een verdrievoudiging

verwachten van het aantal mensen met dementie ten opzichte van nu. We ontwikkelden samen met partners zoals Movisie en Pharos video's en andere voorlichtingsmaterialen in het Marokkaans en Berbers.

In 2025 gingen we tijdens twaalf Alzheimer-Iftar-bijeenkomsten in gesprek met bezoekers met vooral een Marokkaanse en Turkse achtergrond over herinneringen, geheugenproblemen en dementie.



Samira, bezoeker Alzheimer Iftar:

**'Het was meer dan alleen samen eten. Het was een ontmoeting tussen culturen, een moment van warmte en verbinding. Terwijl we samen aan tafel zaten, ontstonden mooie gesprekken over ouder worden, herinneringen en de kracht van samen zijn. Er werd gelachen, verhalen werden gedeeld, en nieuwe vriendschappen werden geboren.'**



## Aanjagen ondersteunende technologie thuis

### Technologische hulpmiddelen bereikbaar, beschikbaar en betaalbaar

In 2025 is het programma 'Technologie Thuis' gestart. Alzheimer Nederland wil de ontwikkeling en het gebruik van technologie versnellen, zodat mensen langer op een fijne manier thuis kunnen blijven wonen en intensieve zorg wordt uitgesteld. Dat doen we door zoveel mogelijk samen te werken met mensen met dementie.

### Exploratie en onderzoek

Startjaar 2025 kenmerkte zich door onderzoek onder potentiële gebruikers en exploratie binnen de keten. Uit onderzoek (Dementiemonitor en Tech-adoptieonderzoek 2024) bleek onder meer dat mensen met dementie en hun mantelzorgers vaker dan leeftijdsgenoten zonder dementie open staan voor inzet techniek voor diverse toepassingen. Hun belangrijkste drijfveer: behoud van zelfstandigheid. De bekendste middelen zijn personenalarmering, digitale klok voor dagstructuur, GPS-tracker en de video-deurbel. In een pilot (gebruikersonderzoek) zijn verschillende technologische innovaties getest.

Exploratie van de keten doen we samen met diverse onderzoeksconsortia, zoals DEMPACT, QoLEAD, SPREAD+ en met het Expertisecentrum Dementie & Technologie (ECDT). Met als doel de weg van slimme technologie naar de huiskamer te versnellen. De innovatiewedstrijd 'Design voor Dementie', die tijdens de Dutch Design week is gelanceerd, is alvast een schot voor de boeg. Hierin worden ondernemers uitgedaagd hun technologische producten dementievriendelijk te maken.



Anne-Marie heeft sinds 2020 de diagnose Alzheimer:

'Ik gebruik al lang een kalenderklok en ben er superblij mee. Ik zou iedereen er een gunnen. Het is heel handig en geeft mij veel ondersteuning.'



## Sterke positionering op het gebied van dementie

Als je dementie zegt, zeg je Alzheimer Nederland. Iedereen die meer wil weten over het onderwerp kan bij ons terecht. We zetten ons in voor een inclusieve dementievriendelijke samenleving en voor een toekomst zonder dementie. De liefde voor onze dierbaren met dementie zit in allebei verweven.

We laten in onze campagnes en uitingen verschillende thema's zien, die wij afwisselen. Van de noodzaak om met elkaar wetenschappelijk onderzoek te ondersteunen en de impact van de ziekte tot mee blijven doen en aandacht voor wat nog wel kan.

In 2025 profileerden we ons onder meer als kennisexpert, aanjager van onderzoek en stem van mensen met dementie. We vinden de pers en de pers vindt ons. Daarbij duiden we onderzoek, geven we voorlichting en zorgen we voor meer begrip voor dementie in de samenleving

Een paar voorbeelden van hoe we ons in de media presenteerden:

- Experts van onze organisatie duiden nieuws over dementieonderzoek en geven

richtbaarheid aan vondsten. Zo werden we in 2025 door de media gevraagd de ontwikkelingen rondom Lecanemab, Donanemab en een gordelroosvaccin toe te lichten.

- Op verschillende manieren kwam het programma Voetbal Herinneringen voorbij. In de gedrukte pers en ook als reportage en talkshow-item op televisie.

### Sociale media, nieuwsbrief

Zichtbaar en aanwezig zijn in de media gaat natuurlijk ook over sociale media. We groeien daar nog steeds, bouwen er onder andere aan onze community en zoeken interactie. In 2025 zijn al onze socials, van Facebook, Instagram en LinkedIn tot YouTube, TikTok en Pinterest gegroeid. Om nauw contact te onderhouden met onze achterban hebben we in 2025 onze nieuwsbrief maandelijks verstuurd naar 340.000 abonnees en ons blad ALZ... magazine drie keer naar 170.000 abonnees.

### Tv-programma's

Alzheimer Nederland was in 2025 ook betrokken bij tv-programma's. Hierin toonden we verschillende verhalen en gezichten van

dementie. We lieten zien hoe groot de impact is van dementie op het dagelijks leven. En vroegen aandacht voor de noodzaak en het belang van wetenschappelijk onderzoek, want alleen dat kan zorgen voor een echte oplossing. Wij werkten ook mee aan tv-programma's waarin het plezier – dat er voor velen ook nog steeds is – centraal staat. Door samen te zingen en aandacht te besteden aan wat nog wel kan. Want zolang er geen behandeling of genezing is moeten we er met elkaar het beste van maken en ervoor zorgen dat iedereen mee kan blijven doen.



### Voorlichting gezonde leefstijl

Naast aandacht voor de ziekte dementie gaven we ook voorlichting hoe een gezond brein en een gezonde leefstijl het risico op dementie verkleinen. Je hersenen blijven prikkelen en sociaal contact dragen daaraan bij. Met deze boodschap hebben we in het najaar van 2025 een pilot gelanceerd met de Goed-beter-best test. Ons doel: mensen informeren, inspireren en activeren om met kleine veranderingen in de dagelijkse bezigheden het brein extra te prikkelen. Meer dan 48.000 mensen hebben de Goed-beter-best test afgerond. In 2026 worden deze activiteiten uitgebreid.

Een gezonde leefstijl stimuleerden we ook door:

- onze Gezond brein-training, die 26.000 mensen volgden en de Gezond brein nieuwsbrief, waarop 114.000 mensen zich vervolgens abonneerden.
- onze online geheugentest om inzicht te krijgen in mate van vergeetachtigheid. 500.000 mensen deden deze test.
- onder de paraplu van de Vereniging Samenwerkende Gezondheidsfondsen (SGF) samen te werken aan campagnes, een debat en andere initiatieven voor een gezond Nederland. Eind november ondertekende Alzheimer Nederland samen met 57 andere

organisaties de Gezondheidsverklaring.

De komende jaren strijden zij samen voor de gezondheid en welzijn van alle inwoners van Nederland. Niet vanuit losse initiatieven, maar als één team.

Uit de wetenschappelijke publicatie die het Alzheimer Centrum Limburg samen met Alzheimer Nederland schreef, bleek dat na de Gezond brein-training mensen meer kennis hebben over risicofactoren van dementie en het ze stimuleert om daadwerkelijk gezonder te leven.



### Een sterk merk werkt

Een sterk merk zorgt dat je opvalt, dat mensen je kennen en weten te vinden als ze je nodig hebben en je (financieel) willen steunen. Uit ons jaarlijkse merkonderzoek (MSI 2025) blijkt dat het positieve gevoel over Alzheimer Nederland blijft groeien (79%). Wanneer mensen aan dementie denken, denken ze aan Alzheimer Nederland (77%). Onze organisatie heeft een hoge bekendheid (geholpen bekendheid 86%), vooral door het financieren van wetenschappelijk onderzoek, de voorlichting aan een breed publiek en hulp en informatie voor mensen met dementie en mantelzorgers. Een mooie balans tussen onze rollen als gezondheidsfonds en patiëntenorganisatie.

# 3. Middelen voor de missie

In 2025 hebben we gezorgd voor een continue groei van onze inkomsten. Geld dat nodig is om onze activiteiten voort te zetten en op krachtige structurele wijze te blijven werken aan onze missie. Als we het kort door de bocht zeggen: meer middelen = meer impact.

Groei van onze inkomsten konden we realiseren door de grote betrokkenheid van onze actievoerders en collectanten en landelijke zichtbaarheid. Ook het aantal nieuwe donateurs en giftgevers is gestegen. Daarbij was er bovendien sprake van een verhoging van het gemiddelde bedrag dat werd gegeven.

## Fondsenwerving onder particulieren

We hebben ruim ingezet op fondsenwerving onder particulieren. Nalaten, collecteren en doneren waren de actieve werkwoorden hierin. Daarbij richten we ons zowel op de individuele Nederlander als potentiële gever als ook op grote gevers en (familie)stichtingen. We stemmen ons aanbod steeds beter af op de behoeften. Behoud is belangrijk en mede door ons magazine ALZ, bedankkaarten en telefoontjes werken we aan een langdurige relatie.

Voor fondsenwerving is, net als in 2024 een breed scala aan wervingsmethoden ingezet, zoals deur-aan-deur werving, de website, campagnes, tv-programma's, mailings per post en e-mail en telemarketing.

Een paar voorbeelden van acties uit 2025 waarmee we het publiek hebben geraakt:

- het Herinneringen Top 50 Concert in de Ziggo Dome in Amsterdam (uitverkocht)
- het televisieprogramma Herinneringen voor het leven – stop dementie. In dit goed bekeken, jaarlijkse programma maken we met persoonlijke verhalen de noodzaak van onderzoek duidelijk.
- de HerinneringenRit, waar deelnemers fietsend en wandelend in actie komen om samen herinneringen te maken en een prachtig geldbedrag ophalen voor onderzoek naar dementie.
- de jaarlijkse najaarscampagne 'Wat alz ...het jouw ouder, partner, kind is.' De tv-spot is bekroond met de Socutera-award.
- de succesvolle verkoop van de Herinneringenkerstbal, met gespreksstof over herinneringen.



## Collecte

De landelijke collecteweek en de collecte bij acties en evenementen is weer succesvol geweest. De opbrengst groeide in vergelijking met vorig jaar. Daarbij werden er meer donaties gedaan via de mobiele en QR-collecte. Diverse onderdelen van het collecteren hebben we verbeterd in 2025. Denk hierbij aan persoonlijk contact en begeleiding van actievoerders, collectanten en bedrijven en het verminderen van administratieve belasting van processen. Nieuw was dit jaar de teamcollecte; maar liefst 81 teams hebben voor ons gecollecteerd.

## Nalaten

In 2025 zijn de inkomsten uit nalatenschappen gegroeid. De toename van het aantal mensen dat aangeeft Alzheimer Nederland in het testament op te nemen of dit overwegen, zorgt ervoor dat we op de lange termijn verzekerd zijn van meer financiële middelen om een toekomst zonder dementie werkelijkheid te laten worden.

## Goede Doelen Loterijen

Alzheimer Nederland is sinds 2021 één van de meerjarige partners van de Postcode Loterij. De jaarlijkse steun van de Postcode Loterij aan Alzheimer Nederland is € 1.000.000. We zijn blij met deze bijdrage, die ons helpt bij het realiseren van onze missie. Naast de bijdrage van de Postcode Loterij ontvingen we in 2025 ook geld van de VriendenLoterij. Dit betrof de opbrengst van de loten van deelnemers die met de VriendenLoterij geormerkt meespelen voor Alzheimer Nederland. Dit helpt ons verder bij de ondersteuning van mensen met dementie en hun naasten. Beide loterijen behoren tot de Nationale Goede Doelen Loterijen.



**Renate, deelnemer aan de fiets- en wandeltocht HerinneringenRit:**

**'Ik heb samen met mijn vader, die dementie heeft, meegedaan aan de HerinneringenRit. Er heerst een mooie sfeer van verbinding, vooral het veld met alle vergeet-mij-nietjes maakte veel indruk op mij. Het emotioneerde mij en ik heb daar samen met mijn vader even gehuild. Ook fijn om samen even verdrietig te kunnen zijn om deze ziekte.'**

# 4. De mensen en de organisatie

Alzheimer Nederland is de afgelopen jaren behoorlijk gegroeid, zowel in inkomsten als in doelbesteding. Hierdoor konden wij meer doen en bereiken, mede dankzij het toegenomen aantal medewerkers en vrijwilligersactiviteiten.

## Collegiaal bestuur

Alzheimer Nederland heeft een collegiaal bestuur dat leidinggeeft, eindverantwoordelijk is voor het beleid en verantwoording aflegt aan een onafhankelijke raad van toezicht. De samenstelling van het bestuur is in 2025 veranderd. Wiesje van der Flier vormt per 1 november samen met bestuursvoorzitter Patricia Kerckhoff het collegiaal bestuur van Alzheimer Nederland. Ze volgt Gerjoke Wilmink op, die vanaf 1 november niet meer actief werkzaam is als bestuurder van Alzheimer Nederland. 31 december 2025 is zij met pensioen gegaan.

**Mevrouw P.A.M. (Patricia) Kerckhoff** - *directievoorzitter vanaf 1 juli 2025. Tot 1 juli 2025 was zij directeur-bestuurder bij Alzheimer Nederland.*

Nevenfuncties:

- Lid raad van toezicht van Stichting De Buurt (onbezoldigd).

**Mevrouw G.J. (Gerjoke) Wilmink** - *directievoorzitter tot 1 juli 2025 en directeur-bestuurder tot 1 november 2025 (in dienst tot en met ultimo 2025).*

Nevenfuncties:

- Lid bestuur Huis voor de Gezondheid (tot 1 november 2025; uit hoofde van hoofdfunctie, onbezoldigd)
- Lid bestuur Samenwerkende Gezondheidsfondsen (tot 27 maart 2025; uit hoofde van hoofdfunctie, onbezoldigd)
- Voorzitter Stichting Arbo Unie (bezoldigd)
- Lid raad van toezicht bij Nationaal Fonds Kinderhulp (onbezoldigd)
- Lid college van beroep Reclame Code Commissie (bezoldigd)

**Mevrouw prof. dr. W.M. (Wiesje) van der Flier** - *directeur-bestuurder vanaf 1 november 2025.*

Nevenfuncties:

- Bijzonder hoogleraar Amsterdam UMC (afdeling Epidemiologie & Data Science, onbezoldigd)
- Lid bestuur Huis voor de Gezondheid (per 1 november 2025; uit hoofde van hoofdfunctie (onbezoldigd)
- Lid raad van toezicht Trimbos instituut (bezoldigd)



## Bezoldiging bestuur

De raad van toezicht heeft in juni 2025 op advies van de remuneratiecommissie de hoogte van de beloning bestuurders en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Alzheimer Nederland volgt hierin de regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties, zie ook [goededoelennederland.nl](https://goededoelennederland.nl).

De weging van directievoorzitter Patricia Kerckhoff vond plaats door de remuneratiecommissie. Dit leidde tot een zogenaamde BSD-score van 478,5 punten, categorie I, met een maximaal jaarinkomen per 1 juli 2025 van € 163.473

Het voor toetsing aan het geldende maximum relevante werkelijke jaarinkomen bedroeg voor directievoorzitter Patricia Kerckhoff € 162.777,- (1 fte). Deze beloning bleef binnen het eerdergenoemde maximale jaarinkomen.

Het jaarinkomen met de werkgeversbijdrage pensioen blijft voor directievoorzitter Patricia Kerckhoff met een bedrag van € 178.986,- binnen het in de regeling opgenomen maximumbedrag van € 212.515,- per jaar.

De remuneratiecommissie boog zich ook over de weging van directeur-bestuurder Gerjoke Wilmink. Dit leidde tot een zogenaamde BSD-score van 478,5 punten, categorie I, met een maximaal jaarinkomen per 1 juli 2025 van € 163.473

Het voor toetsing van het geldende maximum relevante werkelijke jaarinkomen bedroeg voor directeur-bestuurder Gerjoke Wilmink € 136.440,- (1 fte). Deze beloning ligt onder het niveau van het eerdergenoemde maximale jaarinkomen.

Het jaarinkomen met de belaste bijtelling en de werkgeversbijdrage pensioen blijft voor directeur-bestuurder Gerjoke Wilmink met een bedrag van € 150.602,- binnen het in de regeling opgenomen maximumbedrag van € 212.515,- per jaar.

Ook directeur-bestuurder Wiesje van der Flier (per 1 november 2025) is door de remuneratiecommissie gewogen. Dit leidde tot een zogenaamde BSD-score van 440 punten, categorie H, met een maximaal jaarinkomen van € 144.154,

naar rato € 24.026. Het voor toetsing van het geldende maximum relevante werkelijke jaarinkomen bedroeg voor directeur-bestuurder Wiesje van der Flier € 24.026,- (1 fte). Deze beloning bleef binnen het eerdergenoemde maximale jaarinkomen.

Het jaarinkomen met de belaste bijtelling en de werkgeversbijdrage pensioen blijft voor directeur-bestuurder Wiesje van der Flier met een bedrag van € 26.788,- binnen het in de regeling opgenomen maximumbedrag van € 187.400,- per jaar, naar rato € 31.233.

De belaste vergoedingen, bijtellingen, de werkgeversbijdrage pensioen en de overige beloningen op termijn stonden in een redelijke verhouding tot het jaarinkomen. De hoogte en samenstelling van de bezoldiging worden in de jaarrekening toegelicht in de toelichting op de staat van baten en lasten.

## Managementteam

Het beleid van Alzheimer Nederland wordt ontwikkeld door het managementteam (MT), bestaande uit de directie en de managers van de organisatieonderdelen: Wetenschappelijk onderzoek, Patiëntenorganisatie, Fondsenwerving, Bedrijfsvoering en Digital.

Het managementteam is eveneens gewijzigd in 2025. Om de portefeuilles te borgen en aan te vullen met dat wat nodig is in het licht van huidige en toekomstige uitdagingen, hebben we aan de raad van toezicht en de OR een voorstel gedaan voor de samenstelling van het managementteam. Naast Fondsenwerving en Wetenschappelijk Onderzoek zijn er drie nieuwe posities gecreëerd, namelijk hoofd Bedrijfsvoering, hoofd Digital en hoofd Patiëntenorganisatie. De raad van toezicht en de OR hebben ingestemd met deze samenstelling. De nieuwe posities zijn inmiddels ingevuld. Dit betreft ook de posities Wetenschappelijk Onderzoek en Patiëntenorganisatie, anticiperend op het vertrek van deze MT-leden begin 2026.

## Medewerkers en vrijwilligers

Alzheimer Nederland zet zich sinds 1984 in voor mensen met dementie en hun dierbaren. Dit doen we met meer dan 140 bevlogen medewerkers vanuit ons hoofdkantoor in Amersfoort, en met ruim 3.700 fantastische vrijwilligers in het land. Met de groei van Alzheimer Nederland in inkomsten en doelbesteding is ook het aantal medewerkers gegroeid.

## Medewerkers en personeelsbeleid

Goed werkgeverschap is voor ons essentieel. Alzheimer Nederland zet zich in om medewerkers te motiveren, inspireren en faciliteren, zodat ze hun werk zo goed mogelijk kunnen doen en hun talenten benutten. Zo werken we samen met passie aan een toekomst zonder dementie en een beter leven met dementie. De belangrijkste doelstellingen voor 2025 waren het bouwen aan een toekomstbestendige formatie en organisatie, het optimaliseren van het personeelsbeleid, het werven van een nieuwe bestuurder en het invullen van vier MT-posities.

De belangrijkste resultaten:

- Alzheimer Nederland is opnieuw uitgeroepen tot een 'Great Place to Work'.
- 'Werken bij Alzheimer Nederland' is gelanceerd, zodat we als werkgever beter zichtbaar en vindbaar zijn.

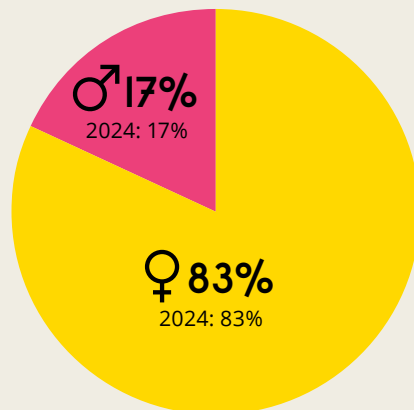
### Onze organisatie in cijfers

**146** Totaal aantal medewerkers  
totaal fte: 123,7

2024: 140 medewerkers (fte: 118,1)

Verlooppercentage 6,3% 2024: 6%

Verzuimpercentage 5,9% 2024: 5%



Minke, hoofd Wetenschappelijk Onderzoek:  
**'Wat het uniek maakt om bij Alzheimer Nederland te werken is dat iedereen gepassioneerd is om bij te dragen aan ons gezamenlijke doel: een beter leven met en een toekomst zonder dementie. Alzheimer Nederland is een warme en betrokken werkgever die met je meedenkt en die goed zorgt voor haar medewerkers.'**



- Aansluiting bij 'The Mental Move' om de gezondheid en ontwikkeling van medewerkers te bevorderen.
- Succesvol ingevulde posities van bestuurder en MT (zie Collegiaal bestuur en Managementteam).

## Great Place to Work

Alzheimer Nederland is voor de tweede keer uitgeroepen tot een 'Great Place to Work'. Vertrouwen, trots en plezier spelen een belangrijke rol in het werk, zo blijkt uit de meting onder medewerkers.

## Werken bij Alzheimer Nederland

We hebben in 2025 een Werken bij-pagina geïmplementeerd op onze website. De pagina sluit aan bij ons werkgeversmerk, helpt ons bij onze profilering en zorgt voor een betere vindbaarheid. De eerste resultaten zijn veelbelovend.

## Mentaal gezond

We signaleerden binnen Alzheimer Nederland in de afgelopen jaren een toename van verzuim met als oorzaak mentale klachten. Daarom hebben we ons in 2025 aangesloten bij The Mental Move. Dit is een online platform dat medewerkers helpt om aan hun mentale gezondheid te werken. Doel is mentaal gezond te blijven en uitval door mentale klachten te beperken.

### Medezeggenschap

Alzheimer Nederland hecht veel waarde aan zorgvuldig medezeggenschap. De OR en het bestuur komen ongeveer zeven keer per jaar gezamenlijk bijeen. Daarnaast vergadert de OR ook apart. In 2025 zijn twee leden afgetreden en vervangen door nieuwe OR-leden. Daarmee is er opnieuw sprake van een brede vertegenwoordiging van verschillende teams binnen Alzheimer Nederland.

### Vrijwilligers en vrijwilligersbeleid

Alzheimer Nederland is heel trots op de meer dan 3.700 vrijwilligers die zich landelijk en vanuit 48 regionale afdelingen inzetten. Dat aantal bleef in 2025 nagenoeg gelijk. Samen realiseerden zij onder meer 297 Alzheimer Cafés en Trefpunten, 36 kookclubs en 19 gespreksgroepen. Zo waren we als organisatie dichtbij mensen met dementie en hun naasten.

In het afgelopen jaar hebben we een tevredenheidsenquête gehouden onder de vrijwilligers. De respons was 22 procent met een score 8 op algemene tevredenheid. Een positieve score. Met de punten voor verbetering gaan we in 2026 verder aan de slag, bijvoorbeeld het beter borgen van inspraak van vrijwilligers en de persoonlijke ondersteuning.

Het werven van vrijwilligers via het eigen netwerk blijft een belangrijke bron. Toch is die aanwas niet voldoende. Daarom organiseerden we ook in 2025 weer een vrijwilligerscampagne en diverse workshops. De vernieuwde vacaturebank bracht meer overzicht in de vacatures en met name het verwerken van sollicitaties van potentiële vrijwilligers is hierdoor verbeterd.

Ineke, vrijwilliger DementieLijn:

**'Na mijn pensioen zocht ik een manier om al die kennis en ervaring te kunnen delen met anderen. De rol van vrijwilliger bij de DementieLijn bleek daar perfect voor. Ik kan goed luisteren, kan snel invoelen wat mensen precies bedoelen en heb zowel professioneel als persoonlijk veel ervaring met dementie.'**



Andere opvallende zaken van 2025:

- het verloop van bestuursleden bij de regionale afdelingen was hoog: 33 procent. Dit was aanleiding om meer aandacht te besteden aan het eindgesprek en de redenen van vertrek van bestuursleden. Zo kunnen we leren van hun ervaringen en ervoor zorgen dat bestuursleden als ambassadeur de organisatie verlaten.
- er is geïnvesteerd in verdere ontwikkeling van digitale ondersteuning, zowel op het gebied van informatievoorziening als voor de onderlinge samenwerking (makkelijker en veiliger).
- de regio's zijn kleiner gemaakt en vanuit de ondersteunende teams leidde dat tot kortere lijntjes, meer persoonlijk contact en vanuit de regiocoördinator meer focus op hun eigen rol als coach en adviseur (en minder in de praktische ondersteuning).
- in 2025 waren 182 voorlichters actief in het land. Om hen te faciliteren zijn onder meer zes online workshop regionale voorlichting georganiseerd. Ook is intensiever samengewerkt met het programma Samen dementievriendelijk. In 2026 willen we onderzoeken hoe we meer inzicht kunnen krijgen in aantal voorlichtingen in het land.

### Raad van toezicht

De raad van toezicht ziet toe op het beleid van Alzheimer Nederland. Daarnaast functioneert de raad als werkgever van het bestuur en treedt de raad op als sparringpartner. Leden van de raad doen hun werk als onbetaalde vrijwilligers. Er hebben zich in 2025 geen wijzigingen in de samenstelling voorgedaan.

### Commissies

De raad kent twee commissies voor specifieke aspecten van het toezicht:

- De **financiële commissie** bestaat uit twee leden van de raad van toezicht. In 2025 vergaderde de financiële commissie vijf keer. Het bestuur en het hoofd Bedrijfsvoering zijn hierbij aanwezig.
- De **remuneratiecommissie** bestaat uit de voorzitter en één ander lid van de raad. In een jaargesprek bespreken zij met het bestuur het functioneren van de bestuursleden, de samenwerking met de raad en geven zij een advies voor de honorering van de bestuursleden. Het gesprek met Patricia Kerckhoff vond plaats op 23 juni 2025. Door de bestuurswisseling is er geen voortgangsgesprek meer geweest met Gerjoke Wilmink.

### Vergaderingen en thema's

In 2025 vergaderde de raad van toezicht inclusief het bestuur zes keer, onder meer over de visie en voorgenomen wijzigingen in het bestuur en managementteam, prioriteiten in beleid, risicomanagement en de jaarstukken, begroting en overgang naar de nieuwe accountant. Voorafgaand aan iedere raad van toezicht-vergadering is er een vooroverleg met de leden van de raad (besloten). De raad van toezicht evalueert tenminste één keer per jaar zijn eigen functioneren. Deze evaluatie was onder externe begeleiding op 1 april. Aan de orde kwam onder andere de actualisatie van de toezichtsvisie.



## Samenstelling raad van toezicht in 2025

### **Mevrouw drs. A.T.B. (Ank) Bijleveld-Schouten**

– voorzitter raad van toezicht/voorzitter remuneratiecommissie  
(tot 1 januari 2027, herbenoembaar)

- Voorzitter Kapittel voor de Civiele Orden
- Lid raad van toezicht Nederlandse Reisopera
- Voorzitter bestuur Stichting Vierdaagse Sponsorloop
- Voorzitter Twenteboard
- Voorzitter raad van toezicht Theater-, Verenigings- en Evenementencentrum De Reggehof
- Lid Adviescollege Rechtspositie Politieke Ambtsdragers (ARPA)

### **De heer drs. V.P. (Vincent) van den Boogert**

– vice voorzitter raad van toezicht/voorzitter financiële commissie  
(tot 1 maart 2028, niet herbenoembaar)

- Senior advisor Boston Consulting Group
- Voorzitter raad van commissarissen Currence (iDeal, iDIN)
- Non-executive board member board of directors National Bank of Bahrain
- Member advisory board Baker McKenzie Nederland
- Lid raad van commissarissen Coöperatie VGZ
- Chairman supervisory board EPI Operations BV - a 100% subsidiary of EPI (European Payment Initiative)

### **De heer prof. dr. V.E. (Valery) Lemmens**

– lid/lid remuneratiecommissie (tot 1 augustus 2028, niet herbenoembaar)

- Hoogleraar Regio-integrale aanpak van kanker
- Lid raad van toezicht Envida
- Voorzitter Stuurgroep Huidkankerzorg Nederland
- Member scientific committee IARC (International Agency for Research on Cancer)

- Editor European Journal of Cancer
- Redactielid Oncologie up to date

### **Mevrouw drs. J.R. (Judith) Coster**

– lid (tot 1 januari 2026, herbenoembaar)

- Directeur Communications & Corporate Affairs (EVP) Rabobank

### **Mevrouw drs. S. (Shequita) Kalloe**

– lid (tot 1 januari 2026, herbenoembaar)

- Lid Raad van Bestuur Argos Zorggroep
- Lid Raad van Toezicht Groot Rotterdam
- Lid Raad van Toezicht Stichting Driestroom

### **De heer drs. M.C.T. (Michel) van de Coevering**

– lid/lid financiële commissie (tot 1 januari 2027, herbenoembaar)

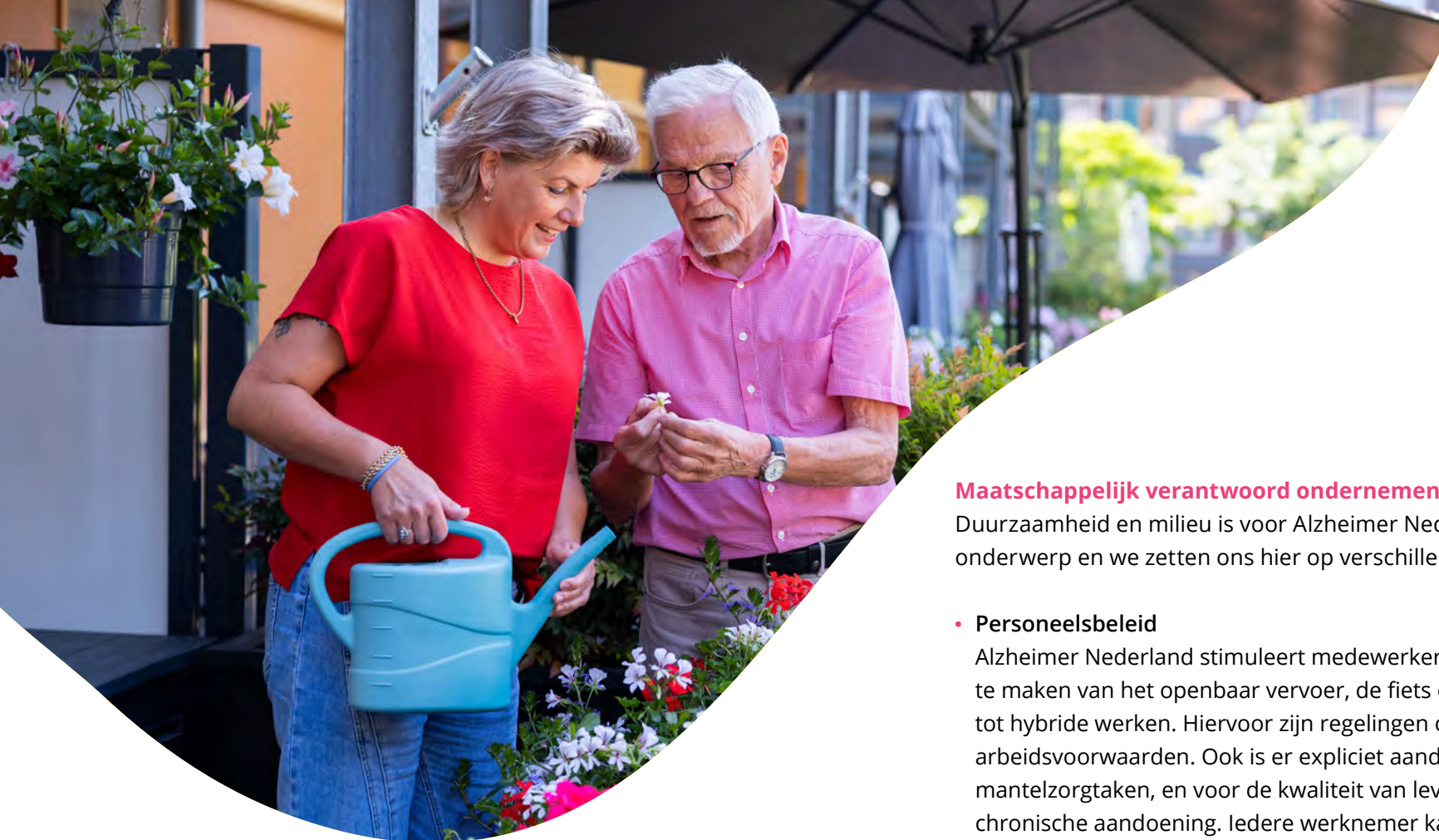
- CFO Hiltermann Lease (tot 1 april 2025)

# 5. Hoe werken we?

Werken aan de missie kunnen we niet alleen. Alzheimer Nederland werkt nauw samen met mensen met dementie, mantelzorgers, onderzoekscentra, gemeenten, zorgorganisaties en vele anderen. Internationaal, nationaal en lokaal. We delen expertise, doen onderzoek en maken beleid. Communicatie is in deze contacten van levensbelang:

## Samenwerking met partners en belanghebbenden

- Mensen met dementie en mantelzorgers staan centraal bij alles wat we doen. We zijn voortdurend in gesprek onder meer via onze Adviesraden, Alzheimer Cafés en Trefpunten en peilingen.
- Professionele organisaties en overheden zoals andere patiënten- en ouderenorganisaties, V&VN en zorgverzekeraars, gemeenten en het ministerie van VWS voor de Nationale Dementiestrategie. We geven advies en werken samen.
- Nationale en internationale onderzoekers onder meer via de vijf Alzheimer Centra, het Expertise Centrum Dementie & Technologie en de Nederlandse Hersenbank (NHB), de onderzoeksprogramma's van ZonMw binnen de Nationale Dementiestrategie en met Health~Holland binnen 'missie IV (Mensen met dementie)' en het wetenschapsinstituut NWO.
- Meerjarig partner van de Postcode Loterij en de VriendenLoterij. (Zie hoofdstuk: Middelen voor de missie)
- Patiëntenorganisaties, onder meer Patiëntenfederatie Nederland in het kader van zorgkaartnederland.nl, Kenniscentrum Dementie op Jonge Leeftijd, de Stichting FTD Lotgenoten en de FTD-expertgroep. We werken samen met Iederin en KansPlus bij de vernieuwing van de Wet zorg en dwang.
- Internationaal: Alzheimer Europe (AE) en Alzheimer's Disease International (ADI). De Duitse en Franse zusterorganisaties, Alzheimer Forschung Initiative (AFI) en Fondation VAINCRE Alzheimer in het kader van de subsidieronde 'Call Biomedical Research', onder andere door een gezamenlijke internationale wetenschappelijke raad.
- Steun aan activiteiten van zusterorganisaties op Bonaire, Curaçao en Sint Maarten, Stichting Wiesje en de Henri Ostiana Foundation.
- het Landelijk Platform Odensehuizen, het samenwerkingsverband van Odensehuizen in Nederland, in het kader van ontmoetingsplekken (zie onderdeel: Verbeteren van de sociale infrastructuur).
- De vrijwilligers in onze afdelingen werken regionaal samen met aanbieders in 65 dementienetwerken. Wij ondersteunen hen daarbij vanuit het landelijke bureau met maandelijks online belangenbehartigerscafés, met het landelijke belangenbehartigerscongres en andere activiteiten. Landelijk werken we samen met het Dementie Netwerk Nederland (DNN).
- Samenwerkende Gezondheidsfondsen. Met 23 gezondheidsfondsen werken we samen onder de paraplu van de Vereniging Samenwerkende Gezondheidsfondsen (SGF), voor onder meer de campagne 'De Gezonde Generatie'. Ook werken we samen in het debat om te zorgen voor meer gezonde levensjaren, via de koploperscoalitie voor een gezond Nederland.
- Goede Doelen Nederland. We zijn lid van de brancheorganisatie van erkende goede doelen.
- Donateurs. Dankzij hen kunnen we onderzoek financieren. We houden hen op de hoogte van activiteiten en resultaten, onder andere via mailings en ons ALZ magazine.
- Het brede publiek. Door voorlichting, onder meer via media, televisieprogramma's en social media, informeren we de samenleving.



### Klachten

In 2025 registreerden we 43 klachten en 215 'uitingen van ongenoegen'. In vergelijking met 2024 zien we een lichte stijging die te verklaren is door een toename van onze activiteiten en contactmomenten. De klachten en uitingen van ongenoegen gingen voornamelijk over onze fondsenwervende activiteiten, zoals donateurswerving aan de deur, telemarketing, mailings en de collecte. We ontvingen ook een aantal uitingen van ongenoegen over de directiebeloning en de kosten van fondsenwervende activiteiten en campagnes. In alle gevallen hebben we contact opgenomen, zodat de kwaliteit van de werving, communicatie en processen, waar mogelijk, verbeterd kunnen worden.

### Maatschappelijk verantwoord ondernemen en duurzaamheid en milieu

Duurzaamheid en milieu is voor Alzheimer Nederland een belangrijk onderwerp en we zetten ons hier op verschillende manieren voor in:

- **Personeelsbeleid**

Alzheimer Nederland stimuleert medewerkers zoveel mogelijk gebruik te maken van het openbaar vervoer, de fiets en biedt de mogelijkheid tot hybride werken. Hiervoor zijn regelingen opgenomen in onze arbeidsvoorwaarden. Ook is er expliciet aandacht voor werknemers met mantelzorgtaken, en voor de kwaliteit van leven van werknemers met een chronische aandoening. Iedere werknemer kan aanspraak maken op veertig uur per jaar voor het doen van vrijwilligerswerk dat direct te maken heeft met de missie en doelstellingen van Alzheimer Nederland.

- **Huis voor de Gezondheid**

Met de vijf gezondheidsfondsen in het Huis voor de Gezondheid werken wij samen op het gebied van huisvesting, facilitaire ondersteuning en inkoop. Een van de gekozen strategische doelen daarbinnen is 'duurzaamheid en milieu'. Het Huis voor de Gezondheid heeft een MVO-kader vastgesteld en gebruikt dit om verdere stappen op het pad van de duurzaamheid te kunnen zetten. De gemaakte stappen in 2025 zijn beschreven in een ESG-rapportage 2025 (Environment social & governance).



### Wetgeving en politiek

Alzheimer Nederland zorgt ervoor steeds te voldoen aan relevante wet- en regelgeving. We volgen strenge interne procedures voor onze communicatie-uitingen en stellen voorwaarden aan de samenwerking met andere partijen. Transparantie vinden we erg belangrijk. Ook monitoren we dagelijks de politiek op relevante ontwikkelingen en de impact hiervan op onze organisatie, onze achterban en de omgeving.

### Gedragcodes en richtlijnen

- Alzheimer Nederland is een Erkend Goed Doel volgens CBF en voldoet aan de normen van de erkenningsregeling categorie E van het CBF. Het CBF-Erkenningspaspoort toont de belangrijkste informatie over onze organisatie.
- Als lid van de branchevereniging Goede Doelen Nederland volgt de organisatie de Regeling beloning directeuren van goede doelen (zie hoofdstuk Mensen en de organisatie)
- De Belastingdienst erkent Alzheimer Nederland als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). Dat betekent dat de organisatie gebruik kan maken van bepaalde belastingvoordelen bij onder andere erven en schenken.

Een volledig overzicht van onze gedragcodes en richtlijnen staat op [keurmerken, regelingen en gedragcodes](#).

### Integriteit

Vanuit onze maatschappelijke rol vinden we het belangrijk dat mensen ons kunnen vertrouwen. Daarom werken we op een eerlijke en zorgvuldige manier. Wanneer er sprake is van (vermoedens van) grensoverschrijdend gedrag, volgen we de richtlijnen van de meldplicht integriteit van het CBF, onze toezichthouder. We verwachten dat alle vrijwilligers en medewerkers handelen binnen de wet- en regelgeving en volgens de gedrags- en huisregels van Alzheimer Nederland. Voor managementfuncties, personeels- en financiële

administratie, en bij sommige vrijwilligersfuncties, is bovendien een Verklaring Omtrent het Gedrag verplicht. Een mogelijk belangenconflict wordt direct gemeld volgens de Meldprocedure Klokkenluidersregeling. Het melden van schendingen van de regels, gebeurt bij externe vertrouwenspersonen van GIMD, onderdeel van ZekerArbo. Twee keer per jaar wijzen we medewerkers en vrijwilligers op de procedures. Bij grensoverschrijdend gedrag voeren wij een 'zero tolerance' beleid. In 2025 zijn er geen meldingen gedaan bij onze vertrouwenspersoon. Ons integriteitsbeleid evalueren we regelmatig. In aanloop naar de aanpassing van de arbeidsvoorwaarden per 1 januari 2026 hebben we ook het integriteitsbeleid en de gedragscode opnieuw bekeken. Daaruit bleek dat er geen wijzigingen nodig waren.

# 6. Risicobeheersing en -management

Om optimaal aan onze missie te kunnen blijven werken, is risicobeheersing en risicomanagement inmiddels een vast onderdeel op de agenda van het managementteam. De onderwerpen worden jaarlijks besproken met de raad van toezicht. In 2025 is er een nieuwe impuls aan gegeven. We hebben zowel het risicoframework als het proces herijkt.

Jaarlijks maken we in de planning- en controlecyclus een update van de risico-inventarisatie. Hierin stellen we vast of er nieuwe risico's zijn, of de prioritering van de bestaande risico's is gewijzigd of de beheersmaatregelen voldoende zijn en of er aanvullende acties nodig zijn. Dat doen we door fasegewijs te identificeren, beoordelen, monitoren, rapporteren en evalueren. Bij de risico-inventarisatie onderscheiden we zes verschillende risicogebieden: financiële risico's, compliance risico's, technologische risico's, mens & organisatierisico's, strategische risico's en operationele risico's.

## Cybersecurity

Cybersecurity is in 2025 een belangrijk aandachtspunt geweest en zal ook voor 2026 een speerpunt blijven. Het gaat hierbij om bijvoorbeeld aanvallen met ransomware en phishing mails. Om de risico's zo veel mogelijk te beperken, werken wij samen met verschillende experts en geven we veel aandacht aan awareness bij zowel onze medewerkers als bij onze vrijwilligers. Zo is een e-learning over cybersecurity een onderdeel van de onboarding van nieuwe medewerkers. We testen jaarlijks ons incidentresponsplan, datarecoveryplan en crisismanagementplan. Daarnaast voeren we scans uit om de weerbaarheid van de cybersecurity te testen.

## Artificial Intelligence

In 2025 is Alzheimer Nederland aan de slag gegaan met beleid op het gebied van Artificial Intelligence (AI). De kaders en werkafspraken inclusief verdiepende trainingen zijn hiervoor inmiddels vastgelegd en geïmplementeerd.

## Privacy en gegevensbescherming

Privacy en de AVG zijn aandachtspunten in ons risicomanagement. We zorgen voor bewustzijn om datalekken te voorkomen. Dit doen we door instructie aan de medewerkers en vrijwilligers via ons intranet en het geven van e-learning modules over digitale veiligheid. In 2025 zijn er bij Alzheimer Nederland vier privacy incidenten geweest waarbij er in twee gevallen melding is gedaan bij de Autoriteit Persoonsgegevens. Het betrof een phishing mail waardoor het mogelijk was mails te sturen vanuit het vrijwilligers-e-mailaccount en het mailen in cc (in plaats van bcc). Door snel ingrijpen heeft dit geen grote gevolgen gehad.



### **Fraude en corruptie**

Alzheimer Nederland heeft aandacht voor het voorkomen van fraude via de interne administratieve organisatie en interne controle. Zowel voor onze afdelingsbesturen als voor de activiteiten vanuit het landelijke bureau geldt dat er sprake is van functiescheiding en het vierogenprincipe. Ook de controle op inkoop en het doen van betalingen bekijken we nauwgezet. Er zijn interne controles op brondocumentatie en we vragen een Verklaring Omtrent het Gedrag (zie ook onderdeel Integriteit). Daar waar sprake is van contant geld zoals bij de collecte, is het frauderisico hoger. Voor de collecte wordt in de administratie zoveel mogelijk vastgelegd. Verschillende maatregelen moeten het risico minimaliseren. Dit betreft standaard registratie in de systemen voor interne controles, persoonlijk contact met iedere coördinator en steekproefsgewijs opvragen van de administratie van de coördinatoren. Bij een vermoeden van fraude neemt Alzheimer Nederland direct contact op met collectanten en wijkhoofden, zodat we de gegevens kunnen bekijken. In 2025 zijn geen vermoedens van fraude met de collecte gemeld.

### **Accountantscontrole**

De jaarlijkse externe controle van het jaarverslag van 2025 is aan de hand van de Richtlijn 650 in 2026 uitgevoerd door accountants van Dubois+co. Ook het Centraal Bureau Fondsenwerving neemt ieder jaar het bestuursverslag en de jaarrekening door.

# 7. Financieel beleid

## Efficiënte besteding van middelen

Voor Alzheimer Nederland was 2025 een financieel een goed jaar. De inkomsten zijn ten opzichte van 2024 met 9% gestegen, naar € 43,6 miljoen. De totale baten liggen € 1,5 mln onder de oorspronkelijk begroting van 2025 (met name de baten uit nalatenschappen). De bestedingen zijn gestegen t.o.v. 2024 door de toename van de inkomsten. De doelbestedingsratio, gerelateerd aan de lasten, is 82%. De exacte cijfers staan Inclusief een toelichting vermeld in de jaarrekening in dit jaarverslag.

## Multiplier strategie

Onze investeringen in wetenschappelijk onderzoek hebben meer impact gehad dan uit de cijfers blijkt. Ons onderzoeksgeld werkt als 'multiplier' (verdubbelaar): door onze financiering stellen andere financiers meer geld beschikbaar. Zo kenden we een Impulssubsidie toe aan een talentvolle onderzoeker in Neuroscience, die aanvankelijk achter het net viste. Dankzij onze Impulssubsidie ontving zij in het daaropvolgende jaar een prestigieuze beurs van de Nederlandse Organisatie voor Wetenschappelijk Onderzoek (NWO).

## Financieel beleid

Alzheimer Nederland voert een degelijk financieel beleid. Een aanzienlijk deel van onze inkomsten ligt in het laatste kwartaal van het jaar. Investeringen in fondsenwerving leveren vaak pas later baten op. Dit betekent dat we onze financiën maandelijks monitoren en zo nodig bijsturen op kosten en uitgaven.

## Financiële ratio's

De Richtlijn RJ 650 en de erkenningsregeling van het CBF schrijven het hanteren van een aantal ratio's voor die hieronder worden toegelicht. Deze ratio's zijn voor Alzheimer Nederland een belangrijk financieel sturingsinstrument.

Het percentage wervingskosten ten opzichte van de geworven baten in 2025 is 14%.

	Werkelijk 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
Percentage wervingskosten t.o.v. de geworven baten	14%	12%	12%
Percentage kosten besteed aan doelstelling	82%	85%	85%
Percentage kosten besteed aan wervingskosten	13%	11%	11%
Percentage kosten besteed aan kosten beheer en administratie	5%	4%	4%

## Bestedingen

Volgens de erkenningsregeling van het CBF moet de verhouding tussen het percentage doelbesteding over de afgelopen drie jaar minimaal 70% bedragen. Alzheimer Nederland voldoet hier met een 82% ruim aan.

## Vermogens- en beleggingsbeleid Reserves en fondsen

In overeenstemming met de richtlijnen voor de jaarverslaggeving én de Handreiking Financieel Beheer Goede Doelen van Goede Doelen Nederland wordt het eigen vermogen van Alzheimer Nederland aangeduid als 'reserves en fondsen'. De organisatie mag dit vermogen slechts aanwenden in overeenstemming met de doelstelling waartoe ze in het leven is geroepen.

### Continuïteitsreserve

In overeenstemming met de genoemde richtlijnen en de handreiking houdt Alzheimer Nederland een continuïteitsreserve aan.

In 2025 is op basis van onder andere een risico- en scenario-analyse het beleid voor de continuïteitsreserve getoetst. De impact op de continuïteitsreserve is gekwantificeerd door het uitwerken van verschillende scenario's. Hierbij is geconcludeerd dat de reservepositie in 2025 bij deze scenario's voldoende is om de continuïteit voor de lange termijn te borgen.

Op basis van de begrote baten in de begroting voor 2026 is de continuïteitsreserve eind 2025 vastgesteld op € 4,75 miljoen. Op basis van de meerjarenverwachtingen en stijging van de totale baten zal de continuïteitsreserve in de komende jaren verder opgehoogd worden.

### Overige reserve

De overige reserve wordt aangehouden om fluctuaties gedurende het jaar op te vangen en direct te kunnen inspelen op kansen die zich voordoen om onze doelstellingen te bereiken.



## Bestemmingsfondsen

Alzheimer Nederland houdt bij de vorming van reserves rekening met geormerkte gelden van geldverstrekkers.

### Bestemmingsreserve Wetenschappelijk Onderzoek

Er is besloten om in 2025 een bestemmingsreserve te vormen voor EUR 2,5 miljoen ten behoeve van wetenschappelijk onderzoek. Alzheimer Nederland heeft o.b.v. de meerjarenstrategie als doel de investeringen in wetenschappelijk onderzoek te laten groeien.

## Liquiditeiten

De liquiditeitspositie van Alzheimer Nederland, gemeten door middel van de current ratio (verhouding tussen de vlottende activa en kortlopende schulden), beweegt zich de afgelopen jaren tussen de 2,0 en 3,0. In 2025 was de ratio 2,3. Dit betekent dat we ruim aan onze lopende verplichtingen kunnen voldoen.

Omdat een belangrijk deel van de creditgelden van Alzheimer Nederland ook de langlopende verplichtingen "afdekken", wordt er ook gekeken naar de omvang van de liquide middelen en vorderingen, exclusief de vorderingen uit hoofde van nalatenschappen, in relatie tot de totale kort- en langlopende verplichtingen. In 2025 is deze verhouding positief.

De liquide middelen van Alzheimer Nederland zijn per ultimo 2025 ondergebracht in vastrentende spaarrekeningen en deposito's.

# 8. Vooruitblik

In 2040 wonen we met twintig miljoen mensen in Nederland. Eén op de vier mensen is ouder dan 65 jaar; van hen leeft een half miljoen met dementie. Een dodelijke hersenziekte, die niet alleen de mensen zelf raakt, maar ook familieleden die elke dag opnieuw mantelzorg verlenen, zorgprofessionals die de werkdruk voelen toenemen, de buurt die moet bijspringen, gemeenten die voor woningen, zorg en voorzieningen moeten zorgen en werknemers die worstelen met het combineren van werk en zorg.

De urgentie om stappen te zetten is groot. Ook in 2026 blijft onze meerjarenstrategie 2024 - 2030 leidend. We investeren flink in wetenschappelijk onderzoek naar het voorkomen, behandelen en genezen van verschillende vormen van dementie, want uiteindelijk ligt daar de échte oplossing. Daarnaast willen we de kwaliteit van leven van mensen met dementie en hun naasten verbeteren en waar mogelijk de zorgvraag uitstellen. Door zelfstandig thuis wonen makkelijker te maken met de juiste (technologische) ondersteuning en in een dementievriendelijke buurt. En door de politiek op te roepen keuzes te maken voor dementie, die de hele samenleving helpen, denk aan vereenvoudiging van het zorgstelsel, het makkelijker maken van mantelzorgen en het alledaagse leven dementievriendelijker.

Om de meerjarenstrategie voor elkaar te krijgen en onze ambities te realiseren is het essentieel dat we een sterke positie behouden en blijven groeien met onze inkomsten en ons merk. En zo impact kunnen blijven maken. Daar zetten we ons elke dag voor in. Dat doen we met mensen met dementie en hun naasten, onze vrijwilligers, onderzoekers, donateurs, collectanten, politiek en zorg. Alleen samen kunnen we dit voor elkaar krijgen. Onze prioriteiten voor 2026:

- **voortzetten van innovatief wetenschappelijk onderzoek**  
We willen dementieonderzoek aanjagen en versnellen door expertise vanuit onderzoek, zorg en samenleving samen te brengen. We ondersteunen talentvolle onderzoekers en zorgen dat door cofinanciering algemene onderzoeksgelden worden bestemd voor dementieonderzoek om meer impact te maken. Zo willen we zorgen voor vooruitgang in diagnose, behandeling en ondersteuning voor mensen met dementie.
- **zorgen dat mensen met dementie prettig langer zelfstandig thuis kunnen wonen en intensieve zorg wordt uitgesteld.** We bouwen aan meer buurten, waar mensen met dementie langer op een fijne manier thuis kunnen wonen. Met voldoende voorzieningen en een ontmoetingsplek op loopafstand. De buurtscan die we ontwikkelen, maakt meer sturing mogelijk. Ook slimme technologie moet sneller de weg naar de huiskamer vinden. Dat jagen we aan in samenwerkingsverbanden met onderzoekers, bedrijven en welzijnsorganisaties. En door meer overzicht en inzicht in de mogelijkheden van technologie te bieden en zo het gebruik van technologie te vergroten. Dit helpt, net als praktische informatie en ondersteuning, lotgenotencontact en activiteiten in de buurt, mensen met dementie langer mee te doen.

We hebben een grote ambitie. Dat kan niet anders omdat we de urgentie voelen. En omdat we de mensen met dementie en hun naasten als geen ander kennen en weten wat er speelt op het gebied van onderzoek, technologie en beleid. We willen onze verantwoordelijkheid nemen. Ook in 2026. Wat ons betreft is de toekomst vandaag begonnen.

## Begroting voor 2026

Voor 2026 is een begroting gemaakt op basis van onze doelstellingen, ambities en strategie.

<b>BATEN</b>	x EUR 1.000,-
Baten van particulieren	40.178
Baten van bedrijven	1.250
Baten van loterijorganisaties	1.529
Baten van subsidies van overheden	2.775
Baten van organisaties zonder winststreven	950
<b>SOM geworven baten</b>	<b>46.682</b>
Baten uit levering producten en diensten	0
Overige baten	651
<b>Som totale baten</b>	<b>47.333</b>
<b>LASTEN</b>	
Besteed aan doelstelling	
Wetenschappelijk onderzoek	18.590
Patiëntenorganisatie	11.359
Communicatie en publieksvoorlichting	12.928
Wervingskosten	5.601
Kosten beheer en administratie	2.331
<b>Som totale lasten</b>	<b>50.809</b>
Saldo voor financiële baten en lasten	-/- 3.476
Financiële baten en lasten	255
Saldo na financiële baten en lasten (nettoresultaat)	-/-3.221

## Toelichting op de verwachtingen

De begroting voor 2026 laat een bewuste keuze zien ten aanzien van het te verwachten negatief saldo.

We willen extra geld aanwenden voor onze doelstelling. De totale waarde van de reserves eind 2025 rechtvaardigt deze keuze en is in lijn met ons beleid.

# Jaarrekening

## Balans op 31 december 2025 (in euro's) na bestemming saldo van baten en lasten

		31-12-2025	31-12-2024
<b>Activa</b>			
<b>Vaste activa</b>			
Immateriële vaste activa	ref. 1	535.522	740.523
Materiële vaste activa	ref. 2	747.896	541.462
Financiële vaste activa	ref. 3	179.619	155.414
		<u>1.463.037</u>	<u>1.437.399</u>
<b>Vlottende activa</b>			
Voorraden		57.122	41.092
Vorderingen en overlopende activa	ref. 4	10.435.188	9.644.987
Liquide middelen	ref. 5	30.537.745	29.944.399
		<u>41.030.055</u>	<u>39.630.478</u>
<b>Totaal</b>		<b><u>42.493.092</u></b>	<b><u>41.067.877</u></b>
<b>Passiva</b>			
<b>Reserves en fondsen</b>			
Continuïteitsreserve	ref. 6.1	4.750.000	4.500.000
Overige reserve	ref. 6.2	3.845.725	6.424.346
Bestemmingsreserve Wetenschappelijk Onderzoek	ref. 6.3	2.500.000	
Bestemmingsfondsen	ref. 6.4	415.930	837.358
		<u>11.511.654</u>	<u>11.761.703</u>
Langlopende schulden	ref. 7	13.256.151	12.443.044
Kortlopende schulden	ref. 8	17.725.287	16.863.130
		<u>30.981.438</u>	<u>29.306.174</u>
<b>Totaal</b>		<b><u>42.493.092</u></b>	<b><u>41.067.877</u></b>

## Staat van baten en lasten over 2025 (in euro's)

		Werkelijk 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
<b>Baten</b>				
Baten van particulieren	ref. 10	36.685.121	38.419.057	33.890.332
Baten van bedrijven	ref. 11	1.222.533	900.000	1.016.676
Baten van loterijorganisaties	ref. 12	1.560.016	1.394.000	1.615.788
Baten van subsidies van overheden	ref. 13	2.714.608	2.983.149	2.074.779
Baten van organisaties zonder winststreven	ref. 14	810.933	834.829	1.003.852
<b>Som van de geworven baten</b>		<b>42.993.211</b>	<b>44.531.035</b>	<b>39.601.428</b>
Baten uit levering van producten en/of diensten	ref. 15	-	7.000	-
Overige baten	ref. 16	624.404	550.000	586.699
<b>Som van de baten</b>		<b>43.617.616</b>	<b>45.088.035</b>	<b>40.188.127</b>
<b>Lasten</b>				
<b>Besteed aan doelstelling</b>				
Wetenschappelijk onderzoek	ref. 17.1	14.770.187	16.320.313	14.323.846
Belangenbehartiging en hulp	ref. 17.2	10.629.242	11.428.367	10.124.000
Communicatie en publieksvoorlichting	ref. 17.3	11.008.193	12.561.849	11.272.073
		<b>36.407.622</b>	<b>40.310.530</b>	<b>35.719.919</b>
<b>Wervingskosten</b>	ref. 17.4	5.832.496	5.211.350	4.769.650
<b>Beheer en administratie</b>	ref. 17.5	1.991.705	1.948.353	1.717.263
<b>Som van de lasten</b>		<b>44.231.824</b>	<b>47.470.233</b>	<b>42.206.832</b>
<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>		<b>-614.208</b>	<b>-2.382.198</b>	<b>-2.018.705</b>
<b>Financiële baten en lasten</b>	ref. 26	364.159	240.000	594.150
<b>Saldo van baten en lasten</b>		<b>-250.049</b>	<b>-2.142.198</b>	<b>-1.424.555</b>

## Staat van baten en lasten over 2025 (in euro's)

Het bestuur heeft met goedkeuring van de Raad van Toezicht de volgende bestemming van het saldo van baten en lasten vastgesteld:

	<b>Werkelijk 2025</b>	<b>Werkelijk 2024</b>
Continuïteitsreserve	250.000	500.000
Bestemmingsfondsen	-421.428	-709.557
Bestemmingsreserve	2.500.000	-
Overige reserve	-2.578.621	-1.214.998
	<u><b>-250.049</b></u>	<u><b>-1.424.555</b></u>

## Kasstroomoverzicht over 2025 (in euro's)

Het kasstroomoverzicht is een overzicht waaruit de in- en uitgaande kasstromen in het boekjaar blijken. Het geeft inzicht in de geldmiddelen die gedurende het boekjaar beschikbaar zijn gekomen voor Alzheimer Nederland en hoe die geldmiddelen zijn benut in hetzelfde boekjaar.

	2025	2024
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>		
<b>Resultaat boekjaar</b>	<b>-250.049</b>	<b>-1.424.555</b>
<b>Aanpassing voor:</b>		
- Afschrijvingen	501.715	549.316
- Financiële vaste activa	-24.205	-
- Mutaties in langlopende schulden	813.107	1.061.829
- Mutaties in werkkapitaal:		
- voorraden	-16.030	-147
- vorderingen	-790.201	514.824
- kortlopende schulden	862.157	2.658.871
	<b>1.096.494</b>	<b>3.360.138</b>
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		
Investerings in verbouwingen	-174.461	-
Investerings in automatisering	-106.166	-
Investerings in inventaris en apparatuur	-222.520	-82.605
Desinvestering in inventaris en apparatuur	-	14.709
	<b>-503.147</b>	<b>-67.896</b>
<b>Netto kasstroom</b>	<b>593.346</b>	<b>3.292.242</b>
<b>Mutatie liquide middelen</b>		
Stand liquide middelen 1 januari	29.944.399	26.652.156
Stand liquide middelen 31 december	30.537.745	29.944.399
	<b>593.346</b>	<b>3.292.242</b>

# Algemene grondslagen en grondslagen voor waardering van activa en passiva en bepaling van het saldo van baten en lasten

## Algemeen

De stichting Alzheimer Nederland is gevestigd in Nederland. Het adres van de statutaire zetel van de organisatie is Stationsplein 121, 3818 LE Amersfoort. Het nummer bij de Kamer van Koophandel is 41181369.

De statutaire doelstellingen van de stichting zijn:

- het vinden van een mogelijkheid om de ziekte van Alzheimer en andere vormen van dementie te voorkomen, te behandelen en te genezen;
- het optimaliseren van de kwaliteit van leven van mensen met dementie en hun naasten;
- het ondersteunen van allen die betrokken zijn bij de zorg voor mensen met dementie;
- het vergroten van de kennis over dementie bij het algemeen publiek en het bevorderen van meer begrip in de samenleving voor mensen met dementie en hun naasten.

De jaarrekening is opgesteld volgens Richtlijn RJ650 Verslaggeving Fondsenwervende Organisaties van de Raad voor de Jaarverslaggeving.

De vaststelling door het bestuur en de goedkeuring door de raad van toezicht van Alzheimer Nederland van de jaarrekening 2025 heeft plaatsgevonden in een gezamenlijke vergadering op 8 april 2026.

## Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van een verslaggevingsperiode van een kalenderjaar.

## Functionele valuta en presentatie valuta

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, de functionele valuta van de organisatie. Tenzij anders aangegeven, zijn alle bedragen in euro's afgerond.

## Continuïteitsveronderstelling

De in de jaarrekening gehanteerde grondslagen voor waardering en bepaling van het saldo van baten en lasten zijn gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de stichting.

## Schattingswijzigingen

Jaarlijks worden de schattingspercentages voor het toerekenen van de personeelskosten aan de doelstellingen, werving baten en beheer en administratie door de directie geëvalueerd. Indien nodig leidt dit tot bijstellingen (ook voor de vergelijkende cijfers). Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar de toelichting op de toerekening van de kosten van de eigen organisatie.

## Algemene grondslagen en grondslagen voor waardering van activa en passiva en bepaling van het saldo van baten en lasten

In 2025 is besloten om een schattingswijziging door te voeren bij de waardering van eventuele beleggingen of effecten in de nalatenschapsdossiers (verantwoord onder de baten uit nalatenschappen). Wanneer de beleggingen of effecten nog niet zijn geliquideerd, hanteert Alzheimer Nederland met ingang van 1 januari 2025 een waardering van 90% van de beschikbare waarde (2024: 80%).

### Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten vorderingen onder financiële vaste activa, vlottende activa, liquide middelen en schulden. Alle financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde, inclusief direct toerekenbare transactiekosten. Na de eerste opname worden financiële instrumenten gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Alzheimer Nederland kent geen afgeleide financiële instrumenten.

### Vergelijkende cijfers

De gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van vorig jaar. De vergelijkende cijfers zijn, waar nodig slechts qua rubricering voor vergelijkingsdoeleinden aangepast.

## Grondslagen voor waardering van activa en passiva

### Waardering van activa en passiva

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en de staat van baten en lasten zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

### Materiële en immateriële vaste activa

De materiële en immateriële vaste activa in gebruik voor de bedrijfsvoering worden gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen. De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur. Er is beleid geformuleerd waarin is bepaald dat activa voor de bedrijfsvoering wordt geactiveerd, maar activa ten behoeve van de doelstelling niet.

## Algemene grondslagen en grondslagen voor waardering van activa en passiva en bepaling van het saldo van baten en lasten

De volgende afschrijvingspercentages worden gehanteerd:

- Immateriële vaste activa: inrichting applicaties	14-20%
- Immateriële vaste activa: IT transitie, website, webapp collecte en formulieren	20-33%
- Materiële vaste activa: verbouwingen	9-27%
- Materiële vaste activa: inventaris en apparatuur	14-33%

### Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

De stichting beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzondere waardevermindering wordt direct als een last verwerkt in de staat van baten en lasten.

### Financiële vaste activa

De onder de financiële vaste activa opgenomen bedragen omvatten vorderingen met een looptijd langer dan één jaar. Deze vorderingen worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Voor zover van toepassing worden voorzieningen wegens oninbaarheid in mindering gebracht op de vordering.

### Vorraden

Vorraden worden gewaardeerd tegen de reële waarde of de geamortiseerde kostprijs onder aftrek van een eventuele voorziening voor risico's op inbaarheid. De voorraad bestaat uit goederen die voornamelijk via de webshop verkocht worden.

### Vorderingen, overlopende activa, liquide middelen, overige activa, handelsschulden en kortlopende schulden

Vorderingen, handelsschulden en kortlopende schulden worden gewaardeerd tegen de reële waarde of de geamortiseerde kostprijs onder aftrek van een eventuele voorziening voor risico's op inbaarheid. Indien er geen sprake is van agio, disagio of transactiekosten is de reële waarde gelijk aan de nominale waarde. Liquide middelen (inclusief deposito's) worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

## Algemene grondslagen en grondslagen voor waardering van activa en passiva en bepaling van het saldo van baten en lasten

### Reserves en fondsen

Op grond van RJ 650 wordt het eigen vermogen van Alzheimer Nederland aangeduid als reserves en fondsen. De post reserves en fondsen heeft een bijzonder karakter. Alzheimer Nederland is namelijk gehouden dit vermogen slechts aan te wenden in overeenstemming met de doelstelling waartoe ze in het leven is geroepen.

### Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve wordt gevormd voor de dekking van risico's en om zeker te stellen dat Alzheimer Nederland ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. Voor de bepaling van de hoogte van de continuïteitsreserve wordt gebruik gemaakt van de risicoanalyse inclusief de inschatting van de potentiële financiële consequenties van de geïdentificeerde risico's.

### Bestemmingreserves

Het bestuur van Alzheimer Nederland kan een deel van de reserves afzonderen voor een specifiek doel. De bestemmingsreserves worden genoemd in de toelichting. In 2025 heeft het bestuur besloten om een bestemmingsreserve Wetenschappelijk Onderzoek te vormen t.b.v. toekomstige investeringen in onderzoeksprojecten.

### Overige reserves

Het gedeelte van de reserves, dat nog resteert en geen betrekking heeft op de vorming van de continuïteitsreserve, bestemmingsreserves of bestemmingsfondsen, wordt gepresenteerd als overige reserve. De overige reserve wordt aangehouden om fluctuaties gedurende het jaar op te vangen en direct te kunnen inspelen op kansen die zich voordoen om onze doelstellingen te bereiken.

### Bestemmingsfondsen

Bestemmingsfondsen hebben betrekking op het deel van de reserves waaraan door derden een beperktere bestedingsmogelijkheid is gegeven. In de toelichting op de balans worden de bedragen en de beperktere bestemming vermeld.

## **Algemene grondslagen en grondslagen voor waardering van activa en passiva en bepaling van het saldo van baten en lasten**

### **Pensioenen**

De pensioenregeling van de medewerkers van Alzheimer Nederland is ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Stichting Pensioenfonds Zorg en Welzijn (PFZW). Het ouderdomspensioen is een toegezegd-pensioenregeling op basis van (voorwaardelijk) geïndexeerd middelloon. Indexatie van de pensioenrechten is afhankelijk van de financiële positie waarin het pensioenfonds zich bevindt. De aan de pensioenuitvoerder te betalen premie wordt als last in de staat van baten en lasten verantwoord en, voor zover de aan de pensioenuitvoerder te betalen premie nog niet is voldaan, wordt deze als verplichting op de balans opgenomen.

De dekkingsgraad bij PFZW per 31 december 2025 is 125,7%. Alzheimer Nederland heeft geen verplichting tot het doen van aanvullende bijdragen in het geval van een tekort bij het bedrijfstakpensioenfonds, anders dan het voldoen van toekomstig hogere premiebijdragen. Om deze reden worden die op een periode betrekking hebbende premiebijdragen in die periode ten laste van het resultaat gebracht.

### **Verplichtingen inzake toegezegde subsidieverplichtingen**

Meerjarige verplichtingen worden in het boekjaar verwerkt waarin deze onvoorwaardelijk zijn toegekend. Deze toekenningen worden als subsidieverplichtingen onder de langlopende schulden verantwoord, rekening houdend met het kortlopende deel van deze verplichtingen.

### **Schattingen**

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat de directie van Alzheimer Nederland zich over verschillende zaken een oordeel vormt en schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen, inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

## **Grondslagen voor bepaling van het saldo van baten en lasten**

### **Algemeen**

Baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Deze toerekening volgt een bestendige gedragslijn. Dit houdt in dat bij de lasten rekening wordt gehouden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen dan wel betaald.

# Algemene grondslagen en grondslagen voor waardering van activa en passiva en bepaling van het saldo van baten en lasten

## **Nalatenschappen**

Baten uit nalatenschappen worden opgenomen in het jaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden geschat. Voorlopige uitbetalingen in de vorm van voorschotten worden in mindering gebracht op de vorderingen uit hoofde van nalatenschappen. Voor de waardering van het vruchtgebruik wordt aangesloten bij de fiscale regels voor waardering van vruchtgebruik. Onder de fiscale regels zijn afspraken gemaakt over de hoogte van de rekenrente en de leeftijdstaffels.

In 2025 is besloten om een schattingswijziging door te voeren bij de waardering van eventuele beleggingen of effecten in de nalatenschapsdossiers (verantwoord onder de baten uit nalatenschappen). Wanneer de beleggingen of effecten nog niet zijn geliquideerd, hanteert Alzheimer Nederland met ingang van 1 januari 2025 een waardering van 90% van de beschikbare waarde (2024: 80%).

## **Overheidssubsidies**

Subsidies van overheden worden als opbrengst verantwoord in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan.

## **Bestedingen**

Toegekende bijdragen aan wetenschappelijke projecten worden als last verantwoord in de staat van baten en lasten in het jaar waarin het besluit tot toekenning schriftelijk aan de aanvrager is medegedeeld.

## **Personeelsbeloningen - periodiek betaalbare beloningen**

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

## **Operational lease**

Leasecontracten waarbij een groot deel van de voor- en nadelen verbonden aan de eigendom niet bij de organisatie ligt, worden verantwoord als operationale leasing. Verplichtingen uit hoofde van operationele leasing worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de staat van baten en lasten over de looptijd van het contract.

# Algemene grondslagen en grondslagen voor waardering van activa en passiva en bepaling van het saldo van baten en lasten

## Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode. Voor de herleiding van de mutatie in de liquide middelen wordt het saldo van baten en lasten van het boekjaar aangepast voor posten in de staat van baten en lasten en balansmutaties die geen invloed hebben op ontvangsten en uitgaven in het boekjaar.

In het kasstroomoverzicht wordt onderscheid gemaakt naar kasstromen uit operationele, investerings- en financieringsactiviteiten. De operationele kasstroom omvat onder andere de uitgaven voor rente en belastingen en de ontvangsten van rente en dividenden. Ontwikkelingskosten, investeringen en desinvesteringen in vaste activa (inclusief financiële belangen) worden opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten. De betaling van dividend wordt gezien als een uitgaande kasstroom uit financieringsactiviteiten.

## Kostentoe rekening

De richtlijn voor de jaarverslaggeving RJ 650 bepaalt dat de kosten van de eigen organisatie gespecificeerd moeten worden naar verschillende kostencategorieën. Elke medewerker van Alzheimer Nederland wordt toegerekend aan één van die categorieën. De brancheorganisatie Goede Doelen Nederland heeft richtlijnen vastgesteld welke kosten toegerekend dienen te worden aan de kostencategorie beheer en administratie, namelijk kosten voor bestuur, financiën, planning en control, ICT, receptie, postverwerking, archief en algemeen secretariaat. Op basis van de loonkosten en formatie worden de totale kosten van de eigen organisatie aan de volgende categorieën toegerekend: doelbestedingen, kosten werving baten en kosten beheer en administratie.

## Toelichting op de balans (in euro's)

1. Immateriële vaste activa	Inrichting applicaties	Overige	2025	2024
Verkrijgingsprijs	1.297.968	1.110.625	<b>2.408.594</b>	2.408.594
Cumulatieve afschrijvingen	-1.063.432	-604.638	<b>-1.668.070</b>	-1.293.460
<b>Boekwaarde per 1 januari</b>	<b>234.536</b>	<b>505.987</b>	<b>740.523</b>	<b>1.115.134</b>
Investeringen	-	106.166	<b>106.166</b>	-
Afschrijvingen	-158.606	-152.562	<b>-311.168</b>	-374.610
<b>Mutaties boekjaar</b>	<b>-158.606</b>	<b>-46.395</b>	<b>-205.001</b>	<b>-374.610</b>
Verkrijgingsprijs	1.297.968	1.216.792	<b>2.514.760</b>	2.408.594
Cumulatieve afschrijvingen	-1.222.038	-757.200	<b>-1.979.238</b>	-1.668.070
<b>Boekwaarde per 31 december</b>	<b>75.930</b>	<b>459.592</b>	<b>535.522</b>	<b>740.523</b>
Afschrijvingspercentages	14% - 20%	20% - 33%		
2. Materiële vaste activa	Verbouwing	Inventaris	2025	2024
Verkrijgingsprijs	319.466	1.513.128	<b>1.832.595</b>	1.764.699
Cumulatieve afschrijvingen	-209.378	-1.081.755	<b>-1.291.132</b>	-1.116.427
<b>Boekwaarde per 1 januari</b>	<b>110.089</b>	<b>431.374</b>	<b>541.462</b>	<b>648.272</b>
Investeringen	174.461	222.520	<b>396.981</b>	82.605
Desinvesteringen	-	-	-	-14.709
Afschrijvingen	-24.568	-165.979	<b>-190.547</b>	-189.414
Afschrijvingen desinvesteringen	-	-	-	14.709
<b>Mutaties boekjaar</b>	<b>149.893</b>	<b>56.541</b>	<b>206.434</b>	<b>-106.810</b>
Verkrijgingsprijs	493.927	1.735.648	<b>2.229.576</b>	1.832.595
Cumulatieve afschrijvingen	-233.945	-1.247.734	<b>-1.481.679</b>	-1.291.132
<b>Boekwaarde per 31 december</b>	<b>259.982</b>	<b>487.914</b>	<b>747.896</b>	<b>541.462</b>
Afschrijvingspercentages	9% - 27%	14% - 33%		

De investeringen bij de rubrieken 'overige', 'verbouwing' en 'inventaris' hebben in 2025 betrekking op de kantooruitbreiding van het kantoor in Amersfoort en inrichting hiervan. Daarnaast is er geïnvesteerd in de aanschaf van laptops en meubilair voor de inrichting van de thuiswerkplek van nieuwe medewerkers.

## Toelichting op de balans (in euro's)

3 Financiële vaste activa	31-12-2025	31-12-2024
Bankgaranties	108.339	84.135
Waarborgsommen	69.604	69.604
Depot PostNL	1.675	1.675
	<u>179.619</u>	<u>155.414</u>

De gestorte waarborgsom heeft (vanaf 2013) betrekking op het aandeel van Alzheimer Nederland in de borgstelling van de samenwerkende organisaties in het Huis voor de Gezondheid met betrekking tot de betaling van drie huurtermijnen. De gestorte bankgarantie heeft (vanaf 2013) betrekking op het aandeel van Alzheimer Nederland in de bankgarantie die de stichting Huis voor de Gezondheid als huurder heeft gesteld ten behoeve van de verhuurder.

In 2025 is voor de huur van de extra kantoorruimte door Alzheimer Nederland als huurder een bankgarantie gesteld aan de verhuurder.

4 Vorderingen en overlopende activa	31-12-2025	31-12-2024
Debiteuren	23.395	94.909
Vooruitbetaalde kosten	649.525	414.587
Nog te ontvangen bedragen	9.762.268	9.135.491
	<u>10.435.188</u>	<u>9.644.987</u>

De vorderingen en overlopende activa hebben een looptijd van korter dan één jaar. De reële waarde benadert de boekwaarde.

### ***Nog te ontvangen bedragen:***

Nalatenschappen	8.275.684	7.620.699
Vordering VriendenLoterij en Postcode Loterij	1.115.000	1.125.000
Giften	53.346	60.205
Overige	318.238	329.587
	<u>9.762.268</u>	<u>9.135.491</u>

### ***Nog te ontvangen bedragen uit hoofde van nalatenschappen:***

Lopende jaar	4.214.375	4.645.990
Eerdere jaren	4.061.309	2.974.709
	<u>8.275.684</u>	<u>7.620.699</u>

## Toelichting op de balans (in euro's)

De vordering op de VriendenLoterij heeft betrekking op de vaste jaarbijdrage en de lotenopbrengst van het 4e kwartaal 2025. Uitbetaling van deze vordering vindt plaats in 2026.

5	<b>Liquide middelen</b>	<b>31-12-2025</b>	<b>31-12-2024</b>
	Rekeningen-courant banken - centraal	19.727.988	29.133.474
	Rekeningen-courant banken - afdelingen	409.757	363.069
	Spaartegoeden banken	400.000	447.855
	Deposito's banken	10.000.000	-
		<b>30.537.745</b>	<b>29.944.399</b>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichting waarbij een deel kortlopend is vastgelegd in termijndeposito's. Alzheimer Nederland bankiert bij verschillende banken. In 2025 is er een gunstige creditgeldregeling overeengekomen bij onze huisbank.

6	<b>Reserves en fondsen</b>	<b>31-12-2025</b>	<b>31-12-2024</b>
	Continuïteitsreserve	4.750.000	4.500.000
	Overige reserve	3.845.725	6.424.346
	Bestemmingsfondsen	415.930	837.358
	Bestemmingsreserve WO	2.500.000	-
		<b>11.511.654</b>	<b>11.761.703</b>

6.1	<b>Continuïteitsreserve</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
	Stand op 1 januari	4.500.000	4.000.000
	Toevoeging	250.000	500.000
	Ottrekking	-	-
	Stand op 31 december	<b>4.750.000</b>	<b>4.500.000</b>

In overeenstemming met de Handreiking Verantwoord Financieel Beheer van Goede Doelen Nederland, houdt Alzheimer Nederland een continuïteitsreserve aan. Deze reserve dient voldoende groot te zijn om de continuïteit te waarborgen. De gewenste omvang hangt hiermee onder andere af van de risico's. Naast de continuïteitsreserve als buffer heeft een organisatie andere financiële middelen nodig, bijvoorbeeld de mogelijkheid tot bezuinigen of reorganiseren, om de continuïteit op de langere termijn te garanderen.

## Toelichting op de balans (in euro's)

Er is in 2025 op basis van onder andere een risicoanalyse en de vaststelling van financiële beleid een narratief opgesteld voor de continuïteitsreserve. Voor de bepaling van de omvang wordt uitgegaan van 10% van de opbrengsten begroot in het komende boekjaar. Ultimo 2025 is de continuïteitsreserve verhoogd naar € 4,75 mln. Voor de komende jaren wordt verwacht dat de continuïteitsreserve opgehoogd zal worden op basis van de verwachte stijging van de baten. Het narratief zal jaarlijks worden geëvalueerd aan de hand van een geactualiseerde risicoanalyse en het financieel beleid.

<b>6.2 Overige reserve</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Stand op 1 januari	6.424.346	7.639.344
Saldo van baten en lasten van het boekjaar	-250.049	-1.424.555
Mutatie continuïteitsreserve	-250.000	-500.000
Mutatie bestemmingsfondsen	421.428	709.557
Mutatie bestemmingsreserve WO	-2.500.000	-
Stand op 31 december	<b>3.845.725</b>	<b>6.424.346</b>

Het gedeelte van de reserves, dat nog resteert en geen betrekking heeft op de vorming van de continuïteitsreserve, bestemmingsreserve of bestemmingsfondsen, wordt gepresenteerd als overige reserve. De overige reserve wordt aangehouden om fluctuaties gedurende het jaar op te vangen en direct te kunnen inspelen op kansen die zich voordoen om onze doelstellingen te bereiken. Hierbij willen we minimaal € 1 mln aanhouden als ondergrens.

<b>6.3 Bestemmingsreserve Wetenschappelijk Onderzoek</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Stand op 1 januari	-	-
Toevoeging	2.500.000	-
Onttrekking	-	-
Stand op 31 december	<b>2.500.000</b>	-

In 2025 is een bestemmingsreserve Wetenschappelijk Onderzoek gevormd van € 2,5 mln. Alzheimer Nederland heeft o.b.v. de meerjarenstrategie als doel de investeringen in Wetenschappelijk Onderzoek te laten groeien. Middels deze reserve kan er vaker (additionele) toezegging worden gedaan bij aanvragen vanuit de wetenschap voor subsidiering. Daarbij wordt echter wel altijd gecontroleerd of het onderzoek kwalitatief en zinvol is.

## Toelichting op de balans (in euro's)

6.4 Bestemmingsfondsen	31-12-2025	31-12-2024
Fonds Wetenschappelijk onderzoek	10.763	94.778
Fonds Ondersteuning mensen met dementie en mantelzorgers	283.948	670.206
Fonds Jetstone	9.217	10.573
Fonds Stichting Vrienden van Welland	53.899	61.800
Fonds Rotary Monnickendam	12.650	-
Fonds Janssen tbv Alzheimer café Bergen	45.453	-
	<b>415.930</b>	<b>837.358</b>

<i>Fonds Wetenschappelijk onderzoek</i>	2025	2024
Stand op 1 januari	94.778	450.535
Toevoeging	385.195	178.664
Ottrekking	-469.209	-534.421
Stand op 31 december	<b>10.763</b>	<b>94.778</b>

In een aantal testamenten is de uitdrukkelijke wens van de overledene opgenomen dat hetgeen vrijkomt uit de nalatenschap alleen wordt gebruikt voor onderzoek. Vanaf 2020 worden deze gelden opgenomen in het bestemmingsfonds Wetenschappelijk onderzoek.

<i>Fonds Ondersteuning mensen met dementie en hun mantelzorgers</i>	2025	2024
Stand op 1 januari	670.206	1.084.141
Toevoeging	103.936	-
Ottrekking	-490.194	-413.935
Stand op 31 december	<b>283.948</b>	<b>670.206</b>

Bij dit bestemmingsfonds worden vanaf 2021 de gelden van vrijgevallen testamenten opgenomen waarin de nadrukkelijke wens wordt uitgesproken dat hetgeen vrijkomt uit de nalatenschap alleen wordt gebruikt voor hulp, zorg en informatie. Hierbij kan onder andere worden gedacht aan de realisering van dagbesteding en kortverblijf van Alzheimer patiënten, zodat de mantelverzorger de zorg enkele dagen kan uitbesteden.

## Toelichting op de balans (in euro's)

<i>Fonds Jetstone</i>	2025	2024
Stand op 1 januari	10.573	12.239
Toevoeging	-	-
Onttrekking	-1.356	-1.665
Stand op 31 december	<b>9.217</b>	<b>10.573</b>

Het bedrijf Jetstone heeft aan de afdeling Zuidoost Brabant in 2019 een bedrag beschikbaar gesteld van € 17.605 voor de periode 2019 tot en met 2026. Het bedrag is bestemd voor drie Alzheimer Cafés in de Peelregio met als doel om in genoemde periode iets extra's te kunnen betekenen voor de bezoekers.

<i>Fonds Stchting Vrienden van Welland</i>	2025	2024
Stand op 1 januari	61.800	-
Toevoeging	-	61.800
Onttrekking	-7.901	-
Stand op 31 december	<b>53.899</b>	<b>61.800</b>

De stichting Vrienden van Welland heeft aan de regio-afdeling Parkstad in 2024 een bedrag beschikbaar gesteld van € 61.800 voor de periode 2024 tot en met 2029. Het bedrag is bestemd ter ondersteuning van de Onvergetelijke Kookclubs, een jaarlijkse Verwendag en een bijdrage aan de Vrijwilligersdag van de afdeling. In 2025 is € 7.901 onttrokken aan het fonds t.b.v. bestedingen aan genoemde doelstellingen.

<i>Fonds Rotary Monnickendam</i>	2025	2024
Stand op 1 januari	-	-
Toevoeging	22.650	-
Onttrekking	-10.000	-
Stand op 31 december	<b>12.650</b>	-

Rotary Monnickendam heeft aan de regio-afdeling Zaanstreek Waterland in 2025 een bedrag beschikbaar gesteld van €22.650 voor de periode 2025 tot en met 2026. Het bedrag is bestemd ter ondersteuning van het organiseren van activiteiten of middelen voor de regio-afdeling Zaanstreek Waterland. In 2025 is € 10.000 gebruikt voor deze activiteiten.

## Toelichting op de balans (in euro's)

<i>Fonds Janssen tbv Alzheimer café Bergen</i>	2025	2024
Stand op 1 januari	-	-
Toevoeging	45.453	-
Onttrekking	-	-
Stand op 31 december	<b>45.453</b>	-

Dit bedrag is in 2025 via een nalatenschap beschikbaar gesteld aan de regio-afdeling Noord-Limburg t.a.v. de ondersteuning van Alzheimer café's in Bergen (L). In 2025 is dit gewaardeerd voor € 45.453 en zijn er geen uitgaven geweest ten gunste van het Alzheimer cafe in Bergen (L.).

<i>Fonds Op Naam (AidoVida)</i>	2025	2024
Stand op 1 januari	-	-
Toevoeging	25.000	-
Onttrekking	-25.000	-
Stand op 31 december	-	-

Stichting AidoVida stelt vanaf 2025 voor een periode van 3 jaar, jaarlijks €25.000 beschikbaar voor activiteiten ter ondersteuning van mantelzorgers. In 2025 is € 25.000 ontvangen en direct besteed aan het genoemde doel.

<b>7 Langlopende schulden</b>	2025	2024
Subsidieverplichtingen uit hoofde van wetenschappelijk onderzoek:		
Stand per 1 januari	23.870.693	20.471.493
Toekenningen	11.377.203	11.305.987
Betalingen	-9.437.712	-7.795.674
Vrijval aangegane verplichtingen	-226.481	-111.113
Stand per 31 december	<b>25.583.703</b>	<b>23.870.693</b>
	<b>31-12-2025</b>	<b>31-12-2024</b>
Langlopend	13.256.151	12.443.044
Kortlopend	12.327.551	11.427.649
	<b>25.583.703</b>	<b>23.870.693</b>

## Toelichting op de balans (in euro's)

De vrijval op aangegane verplichten heeft betrekking op projecten die gereed zijn en waarvan de eindrapportage opgeleverd is. De hierbij aangegane verplichtingen zijn niet volledig benodigd geweest voor de realisatie van de projecten.

<b>8 Kortlopende schulden</b>	<b>31-12-2025</b>	<b>31-12-2024</b>
Subsidieverplichtingen u.h.v. wetenschappelijk onderzoek	12.327.551	11.427.649
Crediteuren	1.624.362	1.791.063
Vooruit ontvangen subsidies	1.476.481	1.750.320
Vooruit ontvangen opbrengsten	72.871	4.981
Overlopende passiva	456.791	325.402
Vakantiegeld en vakantiedagen	846.912	745.633
Te betalen loonbelasting	375.130	338.471
Te betalen BTW	156.195	117.722
Pensioenen	388.993	361.889
	<b>17.725.287</b>	<b>16.863.130</b>

De kortlopende schulden kennen een looptijd van korter dan één jaar. De reële waarde benadert de boekwaarde.

<b>Vooruit ontvangen subsidies</b>	<b>Subsidie toewijzing</b>	<b>Nog te ver- antwoorden</b>	<b>Nog te ontvangen</b>	<b>Ultimo 31-12-2025</b>
Samen dementievriendelijk	4.993.001	-	-	-
ZonMw - Dempact	5.225.000	3.570.484	2.105.000	1.465.484
(Inter-) nationale projectsubsidies	123.082	13.720	9.773	3.997
Overige projectsubsidies	10.000	10.000	3.000	7.000
	<b>10.351.083</b>	<b>3.594.203</b>	<b>2.117.773</b>	<b>1.476.481</b>

De baten van subsidies worden verantwoord in de exploitatie op basis van de gemaakte kosten in enig jaar (matching principe). De ontvangsten volgen het bevoorschottingsregime van de subsidieverstrekker.

## Toelichting op de balans (in euro's)

### 9 Niet uit de balans blijkende rechten en verplichtingen

#### *Te ontvangen bedragen vanuit samenwerkingen*

Er worden meerjarige toezeggingen gedaan aan Alzheimer Nederland uit hoofde van samenwerkingen. In 2026 zal nog € 25.000 worden ontvangen.

#### *Huurverplichting kantoorpand Stationsplein, Amersfoort*

Op 15 maart 2013 is de huurovereenkomst met een looptijd van 10 jaar voor het pand aan het Stationsplein te Amersfoort afgesloten. Eind 2019 is overeengekomen deze huurovereenkomst te verlengen tot en met 14 maart 2033. Dit betreft de huur van circa 1.050 m<sup>2</sup> kantoorruimte op de 4e verdieping, een aandeel in de algemene ruimtes op de niveaus -2, -1, begane grond en 1 en een aantal parkeerplaatsen. Deze objecten worden gehuurd van de Stichting Huisvesting van het Huis voor de Gezondheid.

In 2025 heeft Alzheimer Nederland haar kantoorruimte uitgebreid voor circa 397m<sup>2</sup>. Hiervoor is een huurovereenkomst gesloten die apart staat van de samenwerking binnen het Huis van de Gezondheid. Op de 4 etage is een doorgang gecreëerd naar de 4 etage van het naastgelegen pand. Deze huurovereenkomst heeft een looptijd tot 15 maart 2033. Er is hiervoor een bankgarantie afgegeven van € 24.204,92.

De totale hiermee samenhangende huurlasten bedragen:

2026	€ 274.906
2027-2031	€ 1.374.531
2032-maart 2033	€ 332.178

#### *Financieel risico huurverplichting pand Stationsplein Huis van de Gezondheid, Amersfoort*

Alzheimer Nederland is gehuisvest in het Huis voor de Gezondheid (HvdG) samen met vier andere gezondheidsfondsen: Longfonds, MIND, Diabetesfonds en MLDS. Stichting HvdG heeft als huurder van het pand een huurovereenkomst afgesloten en separaat overeenkomsten opgesteld met de afzonderlijke fondsen. Met ingang van 15 maart 2020 is een nieuwe huurovereenkomst afgesloten met de verhuurder aan het HvdG, met een looptijd tot 15 maart 2033. Het bestuur van de Stichting HvdG wordt gevormd door de bestuurders van de vijf fondsen.

## Toelichting op de balans (in euro's)

De fondsen zijn in dit kader bij bestuursbesluit een verplichting aangegaan naar elkaar met betrekking tot een mogelijk financieel risico dat kan optreden bij een of meer van de fondsen als gevolg van onvoorziene financiële omstandigheden, waardoor aanleiding kan zijn om een deel van de gehuurde ruimte af te moeten stoten. Dit besluit is genomen ter vervanging van een in de huurovereenkomst op te nemen breakoptie. De maximaal gezamenlijke verplichting bedraagt € 565.000, waarvan het aandeel voor Alzheimer Nederland maximaal € 130.063 bedraagt. De fondsen kunnen slechts éénmalig aanspraak maken op een uitkering uit deze gezamenlijke verplichting, zijnde per 1 maart 2028.

De hoogte van de betreffende uitkering zal naar rato van het aantal af te stoten vierkante meters worden vastgesteld en kan nimmer meer bedragen dan 50% van het bedrag dat overeenkomt met het sinds het sluiten van de nieuwe huurovereenkomsten geldende aantal vierkante meters. Een en ander is vastgelegd in een onderhavige overeenkomst tussen de fondsen.

### *Intentieverklaring Onderzoeksproject AI4 Health*

In oktober 2025 heeft Alzheimer Nederland t.b.v. een financieringsaanvraag bij NWO aan UMCU een commitment letter afgegeven ter hoogte van € 4 mln. De beoordeling en honorering zal in 2026 plaatsvinden.

## Toelichting op staat van baten en lasten (in euro's)

	Werkelijk 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
<b>BATEN</b>			
<b>10 Baten van particulieren</b>			
10.1 Collecte	3.287.500	3.209.266	3.058.622
10.2 Nalatenschappen	9.898.473	11.500.000	9.331.047
10.3 Donaties en giften	21.600.107	21.835.166	19.883.823
10.4 Overige baten particulieren	1.899.041	1.874.625	1.616.840
	<b>36.685.121</b>	<b>38.419.057</b>	<b>33.890.332</b>
<b>10.1 Collecte</b>			
Landelijke collecte november	1.958.544		1.880.769
Online Collectebus	1.000.862		835.703
Regionale collectes buiten collecteperiode	305.715		282.959
Overige giften	22.379		59.191
	<b>3.287.500</b>	<b>3.209.266</b>	<b>3.058.622</b>
<b>10.2 Nalatenschappen</b>			
Opbrengsten lopend boekjaar	8.437.451		7.056.888
Herwaardering eerdere jaren	1.461.023		2.274.159
	<b>9.898.473</b>	<b>11.500.000</b>	<b>9.331.047</b>
<p>Alzheimer Nederland heeft in 2025 190 nieuwe nalatenschappen ontvangen (2024: 175).</p> <p>Er is in 2025 een analyse uitgevoerd naar de beleggingen of effecten in nalaten-dossiers. Op basis van de uitkomsten van deze analyse, de marktontwikkelingen en de geopolitieke situatie is een schattingswijziging doorgevoerd bij het waarderen van effecten en beleggingen in een nalaten-dossier. Met ingang van 2025 wordt uitgegaan van een waardering van 90% (2024: 80%). De impact van deze schattingswijziging in de baten van de nalatenschappen is voor 2025 € 141.632.</p>			
<b>10.3 Donaties en giften</b>			
Particuliere fondsenwerving	19.313.532	20.074.181	18.065.014
Major giving	1.920.416	1.499.485	1.493.877
Donaties en giften via regionale afdelingen	366.159	261.500	324.932
	<b>21.600.107</b>	<b>21.835.166</b>	<b>19.883.823</b>

## Toelichting op staat van baten en lasten (in euro's)

Het donateursprogramma is opgebouwd uit de volgende onderdelen: automatische incasso's van vaste donateurs, overige donaties en giften uit onder andere mailingacties, het major donor programma en programma's bij de regionale afdelingen.

	Werkelijk 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
<b>10.4 Overige baten particulieren</b>			
Giftboxen voor particulieren	998.285	873.513	888.957
Actiewebsite voor particulier initiatief	900.756	1.001.112	727.883
	<b>1.899.041</b>	<b>1.874.625</b>	<b>1.616.840</b>
<b>11 Baten van bedrijven</b>			
Bedrijfsdonaties	1.222.533	900.000	1.016.676
	<b>1.222.533</b>	<b>900.000</b>	<b>1.016.676</b>
<b>12 Baten van loterijorganisaties</b>			
Postcode Loterij - vaste jaarbijdrage	1.000.000	900.000	1.000.000
VriendenLoterij - lotenopbrengst	552.782	484.000	603.667
Grote Club Actie - Support Actie	7.234	10.000	12.121
	<b>1.560.016</b>	<b>1.394.000</b>	<b>1.615.788</b>

### Postcode Loterij - vaste jaarbijdrage

De jaarlijkse vaste jaarbijdrage maakt onderdeel uit van de overeenkomst met de Postcode Loterij. Deze samenwerking is door de Postcode Loterij verlengd vanaf 1 januari 2021 met 5 jaar. Met ingang van 2024 is de vaste jaarbijdrage opgehoogd naar € 1.000.000. In 2025 heeft er een evaluatie plaatsgevonden en is de samenwerking voor 5 jaar verlengd.

### VriendenLoterij - lotenopbrengst

Wij werken samen met de VriendenLoterij door loten te werven. Een aanzienlijk deel van ieder lot gaat naar organisaties die zich richten op gezondheid en welzijn in Nederland.

### Grote Club Actie - Support Actie

De SupportActie is een nationale loterij waarmee Nederlandse verenigingen, organisaties, goede doelen, stichtingen en instellingen fondsen kunnen werven. Van de opbrengst van de lotenverkoop gaat 80% rechtstreeks naar de organisatie die door de Supporter gesteund wordt. Elk kwartaal vindt er een trekking van de loterij plaats.

## Toelichting op staat van baten en lasten (in euro's)

	Werkelijk 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
<b>13 Baten van subsidies van overheden</b>			
13.1 Subsidies van overheden via landelijke organisatie	2.157.694	2.459.249	1.575.059
13.2 Subsidies van overheden via regionale afdelingen	556.914	523.900	499.720
	<b>2.714.608</b>	<b>2.983.149</b>	<b>2.074.779</b>
<b>13.1 Subsidies van overheden via landelijke organisatie</b>			
VWS subsidie - Samen dementievriendelijk	1.182.821	1.118.343	994.864
ZonMw subsidie - DEMPACT	930.984	1.340.906	498.067
Instellingssubsidie	43.890	-	66.385
(Inter-) nationale projectsubsidies	-	-	15.743
	<b>2.157.694</b>	<b>2.459.249</b>	<b>1.575.059</b>

Het ministerie van VWS heeft voor de periode van 1 januari 2016 tot en met 30 juni 2021 een projectsubsidie van maximaal € 9.941.300 verleend ten behoeve van het programma 'Samen dementievriendelijk'. In 2021 heeft een nieuwe subsidietoewijzing plaats gevonden voor het programma 'Samen dementievriendelijk 2.0 2021-2025'. Deze toewijzing bedraagt maximaal € 4.993.000 met een eigen bijdrage van Alzheimer Nederland van minimaal € 2.496.500. Bij de vaststelling van de subsidie door VWS zal te zijner tijd rekening worden gehouden dat deze begrote eigen bijdrage van Alzheimer Nederland tenminste gerealiseerd wordt. Met ingang van 2026 wordt het project met een nieuwe verlenging van de subsidie van VWS voor 5 jaar gecontinueerd.

In 2024 heeft stichting Alzheimer Nederland een meerjarige subsidie toegewezen gekregen van ZonMw van totaal € 4.598.704 ten behoeve van haar activiteiten in het project DEMPACT (t/m 2027). Dit is onderdeel van een totale subsidie van € 5.225.000 voor dit project. DEMPACT biedt een platform om onderzoekers samen te brengen, kennis efficiënter en effectiever te benutten en te verspreiden, alsmede een stem te geven aan betrokkenen (e.g. mensen met dementie, hun naasten en mantelzorgers, burgers, professionals in de zorg, bedrijfsleven en docenten). Dat wil men bereiken door samenwerking tussen onderzoekers te bevorderen en tussen onderzoek en praktijk. Alzheimer Nederland voert het penvoerderschap voor de overige partijen in de samenwerking. De subsidies bij Alzheimer Nederland hebben een incidenteel karakter.

## Toelichting op staat van baten en lasten (in euro's)

### 13.2 Subsidies van overheden via regionale afdelingen

De 48 regionale afdelingen van Alzheimer Nederland verkrijgen via gemeentelijke instanties subsidiegelden. Deze gelden zijn vooral bestemd voor de medefinanciering van de exploitatie van de activiteiten van de regio-afdelingen zoals het organiseren van Alzheimer Cafés en ontmoetingsplekken.

	Werkelijk 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
<b>14 Baten van organisaties zonder winststreven</b>			
Vermogens- en bedrijfsfondsen	491.906	500.000	671.963
Stichtingen, verenigingen en religieuze instellingen	307.357	334.829	319.639
Bedrijven, coöperaties en overig	11.670	-	12.250
	<b>810.933</b>	<b>834.829</b>	<b>1.003.852</b>
<b>15 Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten</b>			
Verkoop goederen webshop - netto omzet	-	7.000	-
	-	<b>7.000</b>	-
In afwijking op de RJ 650 zijn de baten als netto-omzet opgenomen in plaats van de brutowinst. De kostprijs van de verkopen is in eerdere jaren verantwoord. Hierdoor is de brutowinst niet meer te herleiden.			
<b>16 Overige baten</b>			
Herinneringen Top 50 concert	553.167	475.000	472.247
Trainingen Samen Dementie Vriendelijk	14.335	25.000	18.735
Overige baten	56.902	50.000	95.717
	<b>624.404</b>	<b>550.000</b>	<b>586.699</b>

## Toelichting op staat van baten en lasten (in euro's)

### LASTEN

#### 17 Toerekening kosten eigen organisatie (bijlage 3 RJ 650)

	ref. 17.1	ref. 17.2	ref. 17.3	ref. 17.4	ref. 17.5			
	Doelbesteding							
	Wetenschap- pelijk onder- zoek	Belangen- behartiging en hulp	Communicatie en publieks- voorlichting	Wervings- kosten	Kosten beheer en administra- tie	Totaal 2025	Begroting 2025	Totaal 2024
<b>Bestedingen aan doelstellingen</b> ref. 18	<b>11.834.349</b>	<b>5.041.285</b>	<b>3.743.332</b>	-	-	<b>20.618.966</b>	<b>22.575.886</b>	<b>19.995.906</b>
<b>Kosten eigen werkorganisatie</b>								
Directe wervingskosten ref. 19	-	-	3.797.094	3.797.094	-	7.594.188	8.154.493	7.700.886
Personeelskosten ref. 20	2.231.004	4.246.403	2.635.227	1.546.744	1.158.486	11.817.864	11.927.942	10.657.136
Huisvestingskosten ref. 21	123.983	235.984	146.446	85.957	64.380	656.750	782.083	467.141
Kantoorkosten ref. 22	73.386	139.681	86.683	50.878	38.107	388.735	374.000	411.078
Bestuurskosten ref. 23	-	-	-	-	30.717	30.717	10.000	7.521
Overige algemene kosten ref. 24	507.465	965.889	599.410	351.823	263.510	2.688.097	3.125.794	2.513.038
Afschrijvingen ref. 25	-	-	-	-	436.506	436.506	520.036	454.127
<b>Subtotaal</b>	<b>2.935.839</b>	<b>5.587.957</b>	<b>7.264.860</b>	<b>5.832.496</b>	<b>1.991.705</b>	<b>23.612.857</b>	<b>24.894.347</b>	<b>22.210.926</b>
<b>Totaal</b>	<b>14.770.187</b>	<b>10.629.242</b>	<b>11.008.193</b>	<b>5.832.496</b>	<b>1.991.705</b>	<b>44.231.824</b>	<b>47.470.233</b>	<b>42.206.832</b>

Het model van kostentoerekening maakt duidelijk hoe Alzheimer Nederland de gemaakte kosten verdeeld heeft over de doelstellingen, de werving van baten én beheer en administratie. De totalen van de verschillende kolommen komen overeen met de bedragen in de staat van baten en lasten over 2025.

## Toelichting op staat van baten en lasten (in euro's)

### 17 Toelichting op de toerekening kosten eigen organisatie

In het model van de kostentoerekening worden de kosten verdeeld over de doelstellingen, de werving baten en beheer en administratie. De totalen van de verschillende kolommen komen overeen met de bedragen die zijn opgenomen in de staat van baten en lasten over 2025 en de toelichting daarop. Uit de kostentoerekening wordt duidelijk hoe de gemaakte kosten zijn verdeeld.

De doelstellingen van Alzheimer Nederland zijn als volgt onderverdeeld:

- Wetenschappelijk onderzoek;
- Belangenbehartiging en hulp;
- Communicatie en publieksvoorlichting.

#### Wijze van toerekening:

- Direct toerekenbare kosten, kosten waarvoor een factuur is ontvangen of een contractuele verplichting is aangegaan, worden direct toegerekend aan de betreffende doelstelling.
- Directe kosten voor de doelstelling technologie thuis worden voor 50% toegerekend aan de doelstelling wetenschappelijk onderzoek en voor 50% aan de doelstelling belangenbehartiging en hulp.
- Directe kosten voor werving baten worden voor 50% toegerekend aan de doelstelling communicatie en publieksvoorlichting en 50% aan de werving baten.
- De personeelskosten van de doelstellingen worden direct toegerekend aan de betreffende doelstelling. De personeelskosten van de overige onderdelen van de organisatie worden op basis van schattingen van de directie toegerekend aan de doelstellingen, werving baten en beheer en administratie. Jaarlijks worden deze schattingen geëvalueerd door de directie.
- Huisvestingskosten, kantoorkosten, ICT & informatiemanagement en overige algemene kosten volgen het aandeel van de personeelskosten aan de doelstellingen, werving baten en beheer en administratie.
- Bestuurskosten, rente- en bankkosten en afschrijvingskosten worden direct toegerekend aan beheer en financiële administratie

## Toelichting op staat van baten en lasten (in euro's)

	Werkelijk 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
<b>18 Doelbestedingen</b>			
18.1 Wetenschappelijk onderzoek	11.834.349	13.557.000	11.897.980
18.2 Belangenbehartiging en hulp	5.041.285	5.348.886	4.877.799
18.3 Communicatie en publieksvoorlichting	3.743.332	3.670.000	3.220.127
	<b>20.618.966</b>	<b>22.575.886</b>	<b>19.995.906</b>
<b>18.1 Specificatie doelbestedingen wetenschappelijk onderzoek</b>			
Innovatieve subsidieronde	4.609.650	4.000.000	4.537.771
Subsidieronde Kwaliteit van Leven	565.546	800.000	297.960
Instellingssubsidies	875.000	1.250.000	1.060.000
Talentenprogramma	4.024.107	2.435.000	2.992.137
Co-financiering consortia	600.000	1.500.000	972.553
Financiering consortia	-	250.000	246.817
Netwerk subsidies	104.965	800.000	170.000
Overige subsidies	467.012	1.150.000	981.669
Project DEMPACT	282.449	882.000	244.198
Programmakosten	185.310	315.000	252.380
Technologie thuis	120.311	175.000	142.495
	<b>11.834.349</b>	<b>13.557.000</b>	<b>11.897.980</b>
De kosten voor wetenschappelijk onderzoek betreffen grotendeels de kosten op toekenningen voor langlopende subsidieverplichtingen, die opgenomen zijn onder de langlopende schulden. De besteding aan subsidies is inclusief € 226.481 van vrijgevallen (niet tot uitkering gekomen) subsidieverplichtingen. In 2024 was dit € 111.113.			
<b>18.2 Specificatie doelbestedingen belangenbehartiging en hulp</b>			
Regionale afdelingen	1.459.121	1.724.500	1.653.568
Samen dementievriendelijk	1.381.462	1.192.642	1.046.784
Online platform Dementie.nl	907.640	947.000	853.842
Belangenbehartiging en zorgvernieuwing	678.091	654.744	714.370
Algemene ontmoetingsplekken	297.527	350.000	213.269
Dialogoog en landelijke hulp	157.349	205.000	155.363
Internationale subsidies en overig	39.784	55.000	44.055
Technologie thuis	120.311	175.000	142.495
Diensten algemeen	-	45.000	54.053
	<b>5.041.285</b>	<b>5.348.886</b>	<b>4.877.799</b>

## Toelichting op staat van baten en lasten (in euro's)

De kosten voor deze doelstelling hebben betrekking op het bieden van hulp, zowel op landelijk als regionaal niveau. Ook belangenbehartiging en zorgvernieuwing vallen hieronder. Het betreffen materiële kosten op basis van facturen of contractverplichtingen.

	Werkelijk 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
<b>18.3 Specificatie doelbestedingen communicatie en publieksvoorlichting</b>			
Merk - campagnes en advertenties	2.332.929	2.345.000	2.129.598
Merk - strategie	97.753	110.000	96.483
Merk - onderzoek	32.900	30.000	45.578
Merk - bewaking	8.496	10.000	6.353
Communicatiemiddelen	321.447	345.000	375.893
Online Kanalen	245.962	250.000	231.828
Projecten	211.845	290.000	205.928
Vrijwilligerscommunicatie	50.294	72.000	66.130
Pers en media	423.181	200.000	45.283
Overige kosten	18.525	18.000	17.053
	<b>3.743.332</b>	<b>3.670.000</b>	<b>3.220.127</b>

De kosten van deze doelstelling hebben betrekking op het vergroten van de kennis over dementie bij het algemeen publiek en het bevorderen van meer begrip in de samenleving voor mensen met dementie en hun naasten.

<b>19 Directe Wervingskosten</b>			
Particuliere fondsenwerving	5.366.243	5.823.656	5.386.238
Collecte	408.656	408.300	438.439
Nalatenschappen	277.378	292.173	262.381
Zakelijke markt	226.808	164.624	107.876
Acties derden - loterijorganisaties	55.000	55.000	55.000
Acties derden - particulier initiatief	290.534	410.740	357.656
Major donor programma	31.624	35.000	31.276
Overige wervingskosten	937.945	965.000	1.062.020
	<b>7.594.188</b>	<b>8.154.493</b>	<b>7.700.886</b>
Percentage wervingskosten	14%	12%	12%

## Toelichting op staat van baten en lasten (in euro's)

In het percentage wervingskosten worden de wervingskosten gedeeld door de som van de geworven baten. De wervingskosten zijn hierbij inclusief de toerekening van de kosten uit de werkorganisatie van Alzheimer Nederland.

	Werkelijk 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
<b>20 Personeelskosten</b>			
20.1 Salarissen, inclusief sociale lasten	10.120.913	10.449.942	9.114.487
20.2 Overige personeelskosten	1.853.806	1.548.000	1.643.331
20.3 Doorbelasting personeelskosten	-156.855	-70.000	-100.682
	<b>11.817.864</b>	<b>11.927.942</b>	<b>10.657.136</b>

### Personeel eigen organisatie

Op basis van een fulltime dienstverband waren gedurende het verslagjaar gemiddeld 120,8 werknemers in dienst van Alzheimer Nederland (2024: 112,5).

<b>20.1 Salarissen incl. sociale lasten</b>			
Bruto beloningen	8.073.774		7.304.715
Sociale lasten	1.311.334		1.202.410
Pensioenlasten	780.046		713.423
Ontvangen ziekengeld en WIA-uitkeringen	-44.242		-106.061
	<b>10.120.913</b>	<b>10.449.942</b>	<b>9.114.487</b>
<b>20.2 Overige personeelskosten</b>			
Inhuur derden	919.940	700.000	880.866
Reis- en verblijfskosten	259.445	245.000	242.652
Ziekengeldverzekering en vitaliteitsbeleid	244.739	171.000	171.035
Studie- en opleidingskosten	116.896	150.000	130.152
Werving en selectie	164.964	120.000	78.256
Onkostenvergoeding	41.637	40.000	39.245
HR Juridisch advies	8.730	15.000	4.911
Overige personeelskosten	97.455	107.000	96.214
	<b>1.853.806</b>	<b>1.548.000</b>	<b>1.643.331</b>

De overige personeelskosten zijn ten opzichte van de begroting hoger. Voornaamste reden is de inhuur van derden die nodig was om uitval en vertrek van personeel tijdelijk op te vangen.

## Toelichting op staat van baten en lasten (in euro's)

### 20.3 Doorbelasting personeelskosten

Een aantal fte's uit het formatieplan wordt (mede) gefinancierd door derden:

- European Grant Manager wordt medegefinancierd door onze Duitse en Franse counterparts.
- Projectmedewerkers Odensehuizen worden medegefinancierd door Stichting Landelijk Platform Odensehuizen.

### 20.4 Bezoldiging directie en Raad van Toezicht

In 2025 is er een wijziging geweest binnen het bestuur van Alzheimer Nederland. Per 1 juli 2025 heeft Patricia Kerckhoff het voorzitterschap overgenomen van Gerjoke Wilmink. Vanaf 1 november 2025 is Gerjoke Wilmink niet meer actief werkzaam als bestuurder van Alzheimer Nederland waarna zij per 31-12-2025 met pensioen is gegaan. Op 1 november 2025 is Wiesje van der Flier als bestuurder gestart.

Alzheimer Nederland heeft het directiebezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd. De laatste evaluatie was in juni 2025.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning voor de directie volgt Alzheimer Nederland de Regeling beloning directeuren van goederdoelenorganisaties.

De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie bij Alzheimer Nederland vond plaats door Alzheimer Nederland. Dit leidde tot een zogenaamde BSD-score van 478,5 punten voor de bestuurder-voorzitter en 440 punten voor de andere bestuurder.

Voor een toelichting op het beleid en de uitgangspunten voor de directiebezoldiging wordt tevens verwezen naar het bestuursverslag bij het jaarverslag.

De Raad van Toezicht van Alzheimer Nederland doet zijn werk op vrijwillige basis en hiervoor zijn geen vergoedingen verstrekt anders dan een vergoeding voor gemaakte onkosten. Aan de toezichthouders zijn evenmin leningen, voorschotten of garanties verstrekt.

## Toelichting op staat van baten en lasten (in euro's)

Voor de toetsing aan de geldende maxima worden de werkelijke jaarinkomens en totale bezoldiging van de directie uitgedrukt in 1 fte voor 12 maanden. Het jaarinkomen voor P.A.M. Kerckhoff bedroeg EUR 162.777 en de totale bezoldiging (incl pensioenbijdrage etc.) bedroeg EUR 178.986. Het jaarinkomen voor G.J. Wilmink bedroeg EUR 136.440 en de totale bezoldiging bedroeg EUR 150.602. Het jaarinkomen voor W.M. van der Flier (1fte, 2 maanden) bedroeg EUR 24.026 en de totale bezoldiging bedroeg EUR 26.788 .

Het jaarinkomen van de individuele directieleden (in loondienst) volgens de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties:

Maximum jaarinkomen P.A.M. Kerckhoff bedraagt EUR 163.473, het maximum jaarinkomen voor G.J. Wilmink bedraagt EUR 163.473 en het maximum jaarinkomen van W.M. van der Flier bedraagt EUR 24.026.

Ook het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellings, de pensioenlasten, de pensioencompensatie en de overige beloningen op termijn samen, blijven binnen het in de regeling opgenomen maximum van EUR 212.515 per jaar voor P.A.M. Kerckhoff en G.J. Wilmink. Voor W.M. van der Flier geldt een maximum van EUR 31.233, waarmee zij binnen de norm blijft.

## Toelichting op staat van baten en lasten (in euro's)

### Bezoldiging directie

<u>Naam:</u>	<b>P.A.M. Kerckhoff</b>	<b>G.J. Wilmink</b>	<b>W.M. van der Flier</b>
<u>Functie:</u>	Directeur- Bestuurder (vanaf 1 juli voorzitter)	Directeur- Bestuurder (tot 1 juli voorzitter)	Directeur- Bestuurder
<u>Dienstverband:</u>			
Aard	Onbepaalde tijd	Onbepaalde tijd	Onbepaalde tijd
Uren	38	38	38
Parttime percentage	100%	100%	100%
Periode	01-01 t/m 31-12	01-01 t/m 31-12	01-11 t/m 31-12
<u>Bezoldiging:</u>			
Bruto loon/salaris	135.131	147.852	22.246
Vakantiegeld	12.058	10.107	1.780
Vaste eindejaarsuitkering			
Jubileum uitkering			
Opgenomen uren onbetaald verlof		-21.519	
Uitbetaling niet opgenomen vakantiedagen	15.588		
<b>Jaarinkomen</b>	<b>162.777</b>	<b>136.440</b>	<b>24.026</b>
Belaste vergoedingen/bijtellingsen			
Pensioenlasten (werkgeversdeel)	16.209	14.162	2.762
Pensioencompensatie			
Overige beloningen op termijn			
Uitkeringen beëindiging dienstverband			
<b>Totaal 2025</b>	<b>178.986</b>	<b>150.602</b>	<b>26.788</b>
<b>Totaal 2024</b>	149.176	170.255	n.v.t.

## Toelichting op staat van baten en lasten (in euro's)

	Werkelijk 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
<b>21 Huisvestingskosten</b>			
Huur	171.332	276.000	255.777
Servicekosten	116.747	116.000	44.141
Overige huisvestingskosten	370.184	390.083	168.725
Doorbelasting huisvestingskosten	-1.513	-	-1.502
	<b>656.750</b>	<b>782.083</b>	<b>467.141</b>
<p>Sinds februari 2013 is Alzheimer Nederland gevestigd in het Huis voor de Gezondheid aan het Stationsplein te Amersfoort. Hier huren wij de vierde etage en betalen een vergoeding voor het gebruik van de algemene ruimten op de niveaus -2, -1, begane grond en 1. Tevens huren wij een aantal parkeerplaatsen in de nabijgelegen parkeergarage. In 2025 heeft eenmalig een creditering van kosten plaatsgevonden vanuit Huis voor de Gezondheid, aangezien de reserves voor onderhoud te hoog waren.</p>			
<b>22 Kantoorkosten</b>			
Porti	250.600	210.000	276.237
Assuranties	56.946	52.000	50.102
Contributies en abonnementen	60.039	60.000	61.660
Kantoorbenodigdheden	11.267	22.000	12.841
Drukwerk	1.922	25.000	4.654
Overige kantoorkosten	7.961	5.000	5.585
	<b>388.735</b>	<b>374.000</b>	<b>411.078</b>
<b>23 Bestuurskosten</b>	<b>30.717</b>	<b>10.000</b>	<b>7.521</b>
<p>De bestuurskosten zijn hoger dan begroot door de mutaties in het managementteam.</p>			
<b>24 Overige algemene kosten</b>			
ICT - Software, hosting, beheer en onderhoud	1.140.432	1.443.566	1.131.377
Online Marketing	584.696	530.000	509.325
Doorontwikkeling platforms	475.306	525.000	413.315
Data Intelligence	142.382	219.228	150.684
Administratieve dienstverlening	101.800	117.000	87.578
Accountantskosten	65.340	71.000	68.547
Organisatie- en advieskosten	64.281	100.000	30.402
Webshop informatiemateriaal	56.218	74.000	75.770
Overige	57.642	46.000	46.039
	<b>2.688.097</b>	<b>3.125.794</b>	<b>2.513.038</b>

## Toelichting op staat van baten en lasten (in euro's)

De overige algemene kosten zijn lager dan begroot, bij ICT door lagere kosten licenties en bij Doorontwikkeling platforms en Data Intelligence door het niet doorgaan van projecten.

	Werkelijk 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
<b>25 Afschrijvingskosten</b>			
ICT - Immateriële vaste activa	248.543	303.083	283.739
ICT - Apparatuur	118.799	127.250	120.254
Verbouwingen	24.568	53.703	13.478
Inventaris	44.596	36.000	36.656
	<b>436.506</b>	<b>520.036</b>	<b>454.127</b>
Een deel van de afschrijvingskosten (€ 64.285) is verantwoord onder de directe wervingskosten.			
<b>26 Saldo financiële baten en lasten</b>			
Rente	492.068	400.000	725.581
Bankkosten	-127.909	-160.000	-131.430
	<b>364.159</b>	<b>240.000</b>	<b>594.150</b>

## Vaststelling en goedkeuring jaarrekening én gebeurtenissen na balansdatum

### Vaststelling en goedkeuring

De vaststelling door het bestuur en de goedkeuring door de raad van toezicht van Alzheimer Nederland van de jaarrekening 2025 heeft plaats gevonden in een gezamenlijke vergadering op 8 april 2026.

mevr. P.A.M. (Patricia) Kerckhoff - directeur-bestuurder (voorzitter)

mevr. prof. dr. W.M. (Wiesje) van der Flier - directeur-bestuurder

mevr. drs. A.T.B. (Ank) Bijleveld-Schouten - voorzitter raad van toezicht

dhr. drs. V.P. (Vincent) van den Boogert - vice voorzitter raad van toezicht

dhr. drs. M.C.T. (Michel) van de Coevering - lid raad van toezicht

mevr. drs. J. (Judith) Coster - lid raad van toezicht

mevr. drs. S. (Shequita) Kalloe - lid raad van toezicht

dhr. prof. dr. V.E. (Valery) Lemmens - lid raad van toezicht

### Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen belangrijke gebeurtenissen na balansdatum die hier vermeld dienen te worden.

## CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de raad van toezicht en het bestuur van Stichting Alzheimer Nederland.

### A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

#### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Stichting Alzheimer Nederland te Amersfoort gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Alzheimer Nederland op 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de in Nederland geldende R.J-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de staat van baten en lasten over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Alzheimer Nederland zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

De andere informatie bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Wamberg Offices  
Wamberg 37  
1083 CW Amsterdam  
Postbus 53028  
1007 RA Amsterdam  
Telefoon 020 571 23 45

E-mail [info@dubois.nl](mailto:info@dubois.nl)  
[www.dubois.nl](http://www.dubois.nl)  
KvK nummer 34374865

Dubois & Co. Registeraccountants is een maatschap van praktijkvennootschappen. Op alle opdrachten die aan ons kantoor worden verstrekt zijn onze algemene voorwaarden van toepassing. Deze voorwaarden, waarvan de tekst is opgenomen op de website [www.dubois.nl](http://www.dubois.nl), bevatten een aansprakelijkheidsbeperking.



Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening. Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag, in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

### C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

#### Verantwoordelijkheden van de raad van toezicht en het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de organisatie te liquideren of de activiteiten te beëindigen, of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de organisatie.

#### Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid, waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.



Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de organisatie;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om in onze controleverklaring aandacht te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze controleverklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van toezicht en het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Amsterdam, 8 april 2026

Dubois & Co. Registeraccountants

A.P. Buteijn RA



a

alzheimer  
nederland

# Colofon

Tekst: Alzheimer Nederland,  
met medewerking van het Scharlaken Imperium (Annet Koops)  
Vormgeving: Piraña grafisch ontwerp, Utrecht  
Fotografie: Janita Sassen, Amersfoort

Bekijk ook  
[alzheimer-nederland.nl/resultaten](https://alzheimer-nederland.nl/resultaten)

